



Устойчивая цепочка поставок и политика закупочной деятельности

Подход к управлению

GRI 3-3

Трансформация энергетической системы наряду с цифровой революцией приводит к изменениям в организации работы, а также в способах поставки товаров и услуг. Это также означает, что поставщики становятся ключевыми партнерами в достижении устойчивого развития во всех сферах деятельности Компании.

АО «Самрук-Энерго» требует от поставщиков не только соблюдения действующих законов и разрешений, но и приверженности лучшим практикам в области корпоративного управления, этики, прав человека, охраны здоровья, безопасности и окружающей среды. Эти принципы соответствуют стратегии Общества, а также ее Кодексу поведения Компании и глобальным программам соблюдения нормативных требований.

Принципы закупочной деятельности:

- Оптимальное и эффективное расходование средств;
- Открытость и прозрачность, с соблюдением прав и/или законных интересов поставщиков на коммерческую тайну (до подведения итогов тендера);
- Добросовестная конкуренция и недопущения сговора между участниками;
- Ответственность участников закупок;
- Недопущения коррупционных проявлений;
- Поддержка отечественных производителей товаров – приоритет закупок у казахстанских поставщиков при условии соответствия международным договорам, ратифицированным Республикой Казахстан;
- Приобретение инновационных и высокотехнологичных товаров, работ, услуг;
- Предоставление равных возможностей поставщикам для участия в процедуре проведения закупок, кроме случаев, предусмотренных Законом;

- Соблюдения прав интеллектуальной собственности.

Документы, регулирующие закупочную деятельность Компании:

- Закон РК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора»³¹;
- Порядок осуществления закупок АО «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления³² (далее – Порядок).

Управление закупочными процедурами

Уполномоченный орган по закупкам осуществляет постоянное совершенствование закупочных процессов, обеспечивая их прозрачность и эффективность. Взаимоотношения с поставщиками и потенциальными поставщиками регулируются Законом Республики Казахстан «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» и Порядком осуществления закупок. После заключения договора стороны руководствуются нормами гражданского законодательства и условиями контракта.

Все требования к качеству товаров, работ и услуг (ТРУ) устанавливаются технической спецификацией и договором. Договора в обязательном порядке предусматривают предоставление отчетности по доле внутристрановой ценности, штрафные санкции и иные отчеты.

В договорах на закупку строительного-монтажных работ, в которых предусмотрена сметная, предпроектная или проектно-сметная документация, поставщики и субподрядчики обязаны закупать необходимые материалы у товаропроизводителей и организаций, реализующих проекты по созданию новых производств. Закупки осуществляются на основе коммерческих предложений, размещенных на веб-портале закупок АО «Самрук-Қазына» (zakup.sk.kz).



Этот портал обеспечивает открытый доступ к информации о закупках и способствует развитию честной конкуренции среди поставщиков.

В случае невыполнения закупочных обязательств поставщик несет штрафные санкции в размере не более 10% от общей стоимости договора.

В 2024 году произошли изменения в обеспечение тендерной заявки. Теперь потенциальные поставщики могут вносить тендерное обеспечение в виде электронной банковской гарантии или денежных средств, размещенных в электронном кошельке на веб-портале закупок.

АО «Самрук-Энерго» применяет унифицированный подход к оценке поставщиков с точки зрения устойчивого развития. Основным инструментом является ESG-анкета, которая включает вопросы по экологическим аспектам, соблюдению прав человека, недопущению детского и принудительного труда, а также соответствию международным трудовым стандартам (в том числе конвенциям МОТ и Декларации ООН по правам человека).

Заполнение ESG-анкеты и соответствие критериев является обязательным условием при заключении договора и проводится на этапе закупки. Таким образом, каждый поставщик при заключении контракта подтверждает соблюдение указанных требований. В соответствии с действующим Порядком закупок, установленным акционером, дополнительные проверки, аудит или углубленная оценка воздействия в настоящее время не проводятся.

Анкета также размещена в открытом доступе на сайте Компании и может быть использована поставщиками для предварительной самооценки.

Компания рассматривает ESG-анкету как ключевой инструмент управления рисками в цепочке поставок в рамках действующего регулирования.



³¹ Решение Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» Протокол №193 от 3 марта 2022 года.

³² Закон Республики Казахстан «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» №47-VII ЗРК от 8 июня 2021 года.



Балтабаев Аскар Куатбаевич

Управляющий директор по Обеспечению и Рискам



В 2024 году мы заключили 41 оффтейк-контрактов в рамках программы импортозамещения – это не просто сделки, это наш осознанный вклад в развитие национальной промышленности и снижение зависимости от импортных поставок.

Такой подход позволяет стимулировать локализацию производства, создавать новые рабочие места и укреплять промышленную кооперацию внутри страны. Мы рассматриваем импортозамещение как один из ключевых инструментов повышения устойчивости и конкурентоспособности не только компании, но и всей энергетической отрасли Казахстана в условиях глобальных вызовов и нестабильности цепочек поставок.

Импортозамещение

В целях выполнения стратегических задач по стимулированию развития национальной экономики, поставленных Главой государства и Правительством Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына» активно работает над созданием новых конкурентоспособных отечественных производств в перерабатывающих отраслях промышленности.

Для реализации данной цели Фонд реализует программу содействия созданию новых производств (импортозамещение), направленную на замещение импорта товаров, которые регулярно закупает группа компаний Фонда.

Программа включает в себя заключение оффтейк-контрактов на закупку товаров. В рамках реализации программы в 2024 году было заключено 41 оффтейк-контрактов общей суммой более 10,2 млрд тенге для группы компаний АО «Самрук-Энерго».



Категорийное управление закупками

GRI 2-6, 204-1, GRI 12: Coal Sector: 12.8.6

Процесс управления категориями закупок направлен на оптимизацию закупочной деятельности, обеспечивая снижение совокупной стоимости владения – сокращение затрат категории ТРУ на протяжении всего жизненного цикла, а не только на стадии закупки. Такой подход позволяет выбирать наиболее современные и экономически эффективные решения. Внедряемые изменения в закупочную деятельность способствуют не только снижению закупочных цен, но и улучшению качества закупаемых товаров, работ и услуг, а также поддерживают развитие отечественных товаропроизводителей.

Например, в рамках реализации стратегии категорийных закупок по категории «IT оборудование» (далее – Стратегия), управление которой осуществляется на уровне АО «Самрук-Қазына», был разработан единый стандарт рабочего места, состоящий из 14 типов оборудования для унификации технических спецификаций.

Стратегия также предусматривает обеспечение заказчиков качественным оборудованием путем первоначальных закупок через запрос ценовых предложений с приоритетом для отечественных производителей,

включенных в Реестр доверенного программного обеспечения и продукции электронной промышленности, который формируется уполномоченным органом в сфере электронной промышленности.

Результаты реализации стратегии показывают положительную динамику роста доли отечественных производителей и увеличения доли внутристрановой ценности.

По результатам внедрения стратегии категорийных закупок в 2024 году был достигнут фактический экономический эффект в размере 230 млн тенге.

98%

закупок АО «Самрук-Энерго» в 2024 году составили закупки у местных компаний³³

Доля поставщиков по Группе компаний АО «Самрук-Энерго»

Показатель	Всего	Местные поставщики
Количество поставщиков, шт.	2 859	2 808
Сумма закупок, млрд тенге	350	330

Сумма заключенных договоров по Группе компаний с поставщиками, млрд тенге

Показатель	Сумма	Доля местных поставщиков, %
Закупки, проведенные способом из одного источника	229	94
Закупки, проведенные способом запроса ценовых предложений	11	100
Закупки, проведенные способом открытого тендера	110	93

Доля внутристрановой ценности (местного содержания)³⁴, в поставленных ТРУ, млрд тенге

Показатель	2022		2023		2024	
	Общая сумма поставки	% ДВЦ	Общая сумма поставки	% ДВЦ	Общая сумма поставки	% ДВЦ
Товары	174,89	78,42	145,78	66	140,73	73
Работы и услуги	127,06	93	207,57	92	313,25	90
Итого	301,95		353,35	81	453,98	84,8

³³ Компания осуществляет свою деятельность на территории Казахстана, следовательно, значительным местом деятельности является Республика Казахстан. Под «местным» компания подразумевает соответствующую территорию присутствия.

³⁴ Данные по ДВЦ с учетом вновь вошедших ДЗО (ТОО «АЭС «Усть-Каменогорская ГЭС», ТОО «АЭС «Шульбинская ГЭС», ТОО ESC (Экибастузская ТЭЦ), ТОО «Кокшетауская ТЭЦ»).