



Стратегия развития

Новая стратегия 2024–2033

19 июля 2024 года решением Совета директоров АО «Самрук-Энерго» была утверждена Стратегия развития АО «Самрук-Энерго» на 2024–2033 годы (далее – Стратегия). Новая Стратегия учитывает глобальные и внутренние изменения в энергетическом секторе, направлена на развитие ВИЭ, повышение эффективности и надежности энергоснабжения, а также реализацию ESG-принципов.

Ключевые тенденции и вызовы

- К 2024 году прогнозируется энергодефицит в размере 2,8 ГВт, а к 2030 году – 6,2 ГВт. Это требует срочного ввода новых базовых мощностей, включая строительство угольных станций и расширение газовой генерации.
- До 2030 года планируется увеличить мощность проектов ВИЭ на 6,2 ГВт. Однако ускоренное развитие ВИЭ создает потребность в строительстве маневренных мощностей, таких как парогазовые установки (ПГУ) в Туркестане и Кызылорде, а также новых ГЭС и ГАЭС.
- Для повышения эффективности управления активами проводится их реструктуризация. В частности, усматривается целесообразность передачи активов ВИЭ и ГЭС в отдельную подконтрольную юридическую структуру, специализирующуюся на развитии «зеленой» энергетики – Публичную компанию Qazaq Green Power PLC.
- Внедрение Единого закупщика электроэнергии и балансирующего рынка приводит к пересмотру тарифной политики. Это требует адаптации инвестиционных механизмов и новых способов возврата вложений в энергетику.
- Снижение долговой нагрузки остается приоритетом, а для финансирования новых проектов привлекаются средства через «зеленые» облигации и другие устойчивые финансовые инструменты.
- Компания следует национальной стратегии углеродной нейтральности до 2060 года. Это повышает инвестиционную привлекательность ВИЭ и стимулирует развитие «зеленого» финансирования, включая выпуск ESG-облигаций.
- Для повышения эффективности энергосистемы внедряются автоматизированные системы мониторинга выбросов, цифровые решения для управления энергопотреблением и искусственный интеллект в прогнозировании нагрузки.
- На государственном уровне вводятся новые стандарты тарифообразования и механизмы поддержки стратегических проектов, направленных на обеспечение стабильного энергоснабжения и ускоренный переход к ВИЭ.
- Новый вектор на региональное теплоснабжение, строительство ТЭЦ в городах Кокшетау, Усть-Каменогорск, Семей и передача в доверительное управление Экибастузской ТЭЦ.

Камалов Алмасби Низаматдинович
Управляющий директор по Экономике и Финансам АО «Самрук-Энерго», член Правления



Включение ESG-подходов в деятельность Компании – это осознанная необходимость, продиктованная как ожиданиями заинтересованных сторон, так и глобальными вызовами устойчивого развития.

Мы пересмотрели стратегию, сделали «зеленую» повестку приоритетом и нацелились на снижение углеродного следа, развитие ВИЭ и ответственное управление. Устойчивость – это наш путь к росту, доверию и позитивным переменам в обществе.



Энергетическая трилемма определяет внешнюю среду и формирует вектор развития АО «Самрук-Энерго»



Приоритеты АО «Самрук-Энерго» – энергобезопасность, энергопереход, устойчивое развитие и эффективность

Связь трилеммы энергетической отрасли со стратегическими направлениями развития АО «Самрук-Энерго»





Стратегические направления, цели, задачи и КПД

Стратегические направления	Энергобезопасность	Эффективность	Энергопереход	Устойчивое развитие
Стратегические цели	Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Следование лучшим практикам ESG
Задачи	- Реализация инвестиционных проектов по строительству базовой и маневренной мощности через международное сотрудничество - Модернизация и реконструкция действующих активов с применением современных технологий - Проведение своевременного и качественного технического обслуживания и ремонтных работ - Обеспечение надежности цепочки поставок	- Повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий и процессов - Оптимизация структуры управления активами - Улучшение операционной эффективности (оптимизация себестоимости, бизнес-процессов) - Обеспечение финансовой устойчивости - Внедрение современных цифровых решений и технологий, включая искусственный интеллект - Формирование законодательных инициатив и установление тарифов - Реализация инвестиционных проектов с приемлемой доходностью, в установленные сроки и стоимость	- Реализация инвестиционных проектов ВИЭ и ГЭС и международное сотрудничество - Декарбонизация и снижение углеродного следа - Внедрение практик переработки и полезного использования отходов (использование зольных шлаков) - Обеспечение стабильного электроснабжения от объектов генерации ВИЭ за счет применения систем накопления энергии - Минимизация уровня выбросов загрязняющих веществ - Локализация производств	- Повышение эффективности корпоративного управления и комплаенс - Внедрение климатического риск-менеджмента - Развитие человеческого капитала - Обеспечение социальных гарантий, социальной стабильности и защищенности - Снижение уровня производственного травматизма, применяя передовые практики по H&S - Повышение эффективности взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами - Внедрение современных практик по минимизации вреда для воды, биоразнообразия и почвы при реализации новых проектов
КПД	- Общий объем реализации э/э базовой и газовой генерации - Объем ввода мощностей базовой и газовой генерации - Коэффициент технической готовности - Исполнение плана по обеспечению потребностей в угле	- Долг / EBITDA - Удельный расход условного топлива (УРУТ) - Инвестиции в основной капитал - Валовый приток прямых иностранных инвестиций - NAV - EBITDA margin по бизнес-направлениям	- Снижение удельных выбросов CO₂-экв (по отношению к базовому 2021 году) относительно всей выработки э/э - ВИЭ и ГЭС в структуре генерации	- Повышение уровня ESG рейтинга - Повышение рейтинга социальной стабильности – индекс SRS - Достижение нулевого травматизма и смертности (снижение LTIFR и LDR, FIFR)

С учетом утверждения Стратегии развития на 2024–2033 гг., определены стратегические показатели деятельности для достижения соответствующих стратегических целей развития.

Стратегические показатели деятельности согласно Стратегии развития на 2024–2033 гг.

Цель	КПД	Ед.измерения	Прогноз 2025	Прогноз 2027	Прогноз 2033
Энергобезопасность					
Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Общий объем реализации э/э базовой и газовой генерации	Коэффициент к базовому 2023 году	≥1	≥1,0	≥2,0
	Объем ввода мощностей базовой и газовой генерации	ГВт, накопленным итогом с 2023 года	≥0,5	≥1,5	≥7,0
	Коэффициент технической готовности (КТГ)	%	≥75%	≥75%	≥80%
	Исполнение плана по обеспечению потребностей в угле	%	≥90%	≥90%	≥90%
Эффективность					
Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Долг/EBITDA	Коэффициент	≤5,5	≤5,5	≤3,5
	Удельный расход условного топлива	Грамм на 1 кВтч	≤400	≤350	≤330
	Инвестиции в основной капитал	Трлн тенге, накопленным итогом с 2024 года	≥1	≥2,5	≥4,0
	Валовый приток прямых иностранных инвестиций	Млрд долл накопленным итогом с 2024 года	≥1,5	≥4,0	≥8,0
	NAV	Коэффициент к базовому 2023 году		≥1,3	≥2,0
	EBITDA margin по бизнес-направлениям	Коэффициент к базовому 2023 году	Добыча угля (≥25%) Генерация э/э (≥40%) Генерация теплоэнергии (≥0%) Распределение э/э (≥20%)	Добыча угля (≥25%) Генерация э/э (≥45%) Генерация теплоэнергии (≥0%) Распределение э/э (≥20%)	Добыча угля (≥30%) Генерация э/э (≥55%) Генерация теплоэнергии (≥0%) Распределение э/э (≥20%)
Энергопереход					
Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Снижение удельных выбросов CO ₂ -экв (по отношению к базовому 2021 году) относительно всей выработки э/э	% к базовому 2021 году	≥20%	≥30%	≥40%
	Доля установленной мощности ВИЭ и ГЭС в структуре генерации	%	≥25%	≥25%	≥40%
Устойчивое развитие					
Следование лучшим практикам ESG	Повышение уровня ESG рейтинга	Рейтинг	Средний рейтинг ESG / Medium Risks	Средний рейтинг ESG / Medium Risks	Высокий рейтинг ESG / Low Risks
	Повышение рейтинга социальной стабильности – индекс SRS	Рейтинг	Условно стабильный	Стабильный	Благоприятный
	Достижение нулевого травматизма и смертности (снижение LTIFR, FIFR, LDR)	Коэффициент	LTIFR (0,26) FIFR (0,09) LDR (195)	LTIFR (0,24) FIFR (0,07) LDR (185)	LTIFR (0,18) FIFR (0,01) LDR (155)



Ответственными за выполнение стратегии АО «Самрук-Энерго» являются несколько ключевых органов и подразделений. Совет директоров утверждает стратегию развития компании, определяет ключевые показатели деятельности и контролирует выполнение стратегических целей. Правление отвечает за непосредственное управление реализацией стратегии, координирует работу структурных подразделений и дочерних компаний, а также интегрирует принципы устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы. Руководство по устойчивому развитию контролирует соблюдение ESG-принципов, стратегическое планирование в этой сфере и внедрение соответствующих инициатив. В свою очередь, ответственные лица в структурных подразделениях разрабатывают детальные планы мероприятий и контролируют их выполнение в своих областях.

Риски и вызовы, связанные с реализацией Стратегии развития

Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Стратегическое направление – Энергобезопасность	
Риски реализуемых/перспективных инвестиционных проектов и инвестиционных программ	- Мониторинг и корректировка планов мероприятий по перспективным проектам; - Мониторинг реализуемых инвестиционных проектов; - Отчет по исполнению Плана развития АО «Самрук-Энерго» и ДЗО, и мониторинг освоения капитальных вложений; - Формирование еженедельных справок и презентаций по проектам АО «Самрук-Энерго» и предоставление их в АО «Самрук-Қазына»; - Работа с государственными органами РК для получения поддержки для инвестиционных проектов Компании: - Строительство Экибастузской ГРЭС-3 с установкой энергоблоков станций №1 и №2; - Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока станции №3; - Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока станции №4; - Строительство Семипалатинской ГЭС на р. Иртыш мощностью свыше 300 МВт; - Строительство комбинированной станции ВЭС, ГЭС мощностью 310 МВт в Алматинской области.
Риск невыполнения плана реализации угля	- Развитие дополнительных каналов сбыта на внутреннем и внешнем рынке, сохранение действующих потребителей; - Взаимодействие с акционером, государственными органами и организациями по вопросам развития рынка угля; - Мониторинг исполнения плана реализации угля и выполнения годовой ремонтной программы.
Риск невыполнения плана производства электроэнергии	- Планово-предупредительные ремонты; - Тщательный выбор поставщиков оборудования; - Обучение эксплуатационного и ремонтного персонала; - Мониторинг выполнения годовой рабочей программы; - Мониторинг реализации инвестиционных проектов; - Мониторинг проведения ремонтных программ в части освоения средств и физических объемов в части поддержания технического состояния производственных активов; - Своевременность внесения корректировок в План развития, постинвестиционный мониторинг реализованных инвестиционных проектов в части выхода на проектную мощность.

Контроль реализации стратегии осуществляется через несколько механизмов. Регулярный мониторинг позволяет анализировать выполнение ключевых показателей деятельности и при необходимости актуализировать стратегические планы. Важную роль играет контроль выполнения инвестиционных проектов, который включает отслеживание сроков и бюджета, а также оценку их эффективности в соответствии с установленными стратегическими целями. Постинвестиционный мониторинг позволяет оценить достигнутые результаты после реализации проектов, проанализировать возвратность инвестиций и влияние выполненных мероприятий на общую стратегию компании.

Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Риск невыполнения плана передачи и распределения электроэнергии	- Планово-предупредительные ремонты; - Тщательный выбор поставщиков оборудования; - Обучение эксплуатационного и ремонтного персонала; - Мониторинг выполнения годовой рабочей программы; - Мониторинг реализации инвестиционных проектов; проведение переговоров с потребителями.
Риск невыполнения плана реализации электрической энергии	- Взаимодействие с акционером, государственными органами и организациями по вопросам развития рынка электрической энергии и электрической мощности; - Согласование среднесрочного Плана по продажам электроэнергии; - Разработка и исполнение мероприятий, направленных на снижение себестоимости электроэнергии; - Контроль над поступлением денежных средств от Единого закупщика за купленную электроэнергию; - Написание писем, претензионных писем досудебного расследования, судебные разбирательства станций с Единым закупщиком.
Риск процесса закупок	- Мониторинг изменения Порядка осуществления закупок АО «Самрук-Энерго» и своевременное уведомление структурных подразделений; - Согласование проектов договоров департаментом закупок; - Тщательное изучение тендерной комиссией заявок потенциальных поставщиков на соответствие требованиям тендерной документации, Порядка осуществления закупок АО «Самрук-Энерго»; - Контроль за осуществлением процессов закупок; - Мониторинг доли местного содержания; - Проведение разъяснительных работ с инициатором закупки по устранению замечаний; - Своевременное обучение персонала (согласно графику обучения); - Своевременное размещение объявлений о проведении электронных закупок; - Мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий.
Риск невыполнения плана добычи угля	- Планово-предупредительные ремонты; - Тщательный выбор поставщиков оборудования; - Обучение эксплуатационного и ремонтного персонала; - Мониторинг выполнения годовой рабочей программы; - Мониторинг реализации инвестиционных проектов; - Мониторинг проведения ремонтных программ в части освоения средств и физических объемов в части поддержания технического состояния производственных активов; - Проведение переговоров с потребителями; - Своевременность внесения корректировок в План развития, постинвестиционный мониторинг реализованных инвестиционных проектов в части выхода на проектную мощность.
Риск невыполнения плана производства и реализации теплотенергии	- Мониторинг выполнения плана-графика ремонтов по поддержанию работоспособности оборудования и увеличению располагаемой мощности; - Мониторинг модернизации и реконструкция действующего оборудования и ввод новых мощностей согласно инвестиционной программе; - Мониторинг реализации инвестиционных проектов; - Корректировка Планов развития.
Стратегическое направление – Эффективность	
Риск информационной безопасности	- Проведение мероприятий с целью отработки модели поведения сотрудников, ответственных за информационную безопасность, в кризисных ситуациях; - Подготовка запасных информационных мощностей (серверы, компьютеры); - Регламент для получения или ограничения прав доступа.



Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Риски информационных систем	- Проведение мероприятий с целью отработки модели поведения сотрудников, ответственных за информационную безопасность, в кризисных ситуациях; - Подготовка запасных информационных мощностей (серверы, компьютеры); - Регламент для получения или ограничения прав доступа.
Риски по энергоэффективности	Проведение энергоаудита в ДЗО согласно законодательству РК.
Риск тарифообразования	- Внесение предложений касательно необходимости внесения соответствующих изменений в законодательство РК по регулированию тарифов субъектов естественной монополии, регулируемых рынков и конкурентного рынка; - Своевременное выявление негативных факторов и рисков в области тарифообразования; - Качественная подготовка тарифной кампании субъекта по утверждению (согласованию) тарифов; - Своевременная корректировка в КРЕМ ЗК МНЭ тарифной сметы и инвестиционных программ, во избежание ввода компенсирующих (сниженных) тарифов для ДЗО; - Мониторинг тарифной политики; еженедельный отчет по проблемам тарифной политики ДЗО; - Качественная работа с государственными органами РК для получения необходимого тарифа на товары и услуги ДЗО Компании.
Кредитный риск банков-контрагентов	- Диверсификация вложенных временно свободных средств в финансовые инструменты, согласно требованиям основных параметров казначейского портфеля; - Проведение экспертизы рисков банков контрагентов по размещению ВСДС; - Соблюдение лимитов на банки-контрагенты.
Риск санкций	- Проверка на благонадежность партнеров (бенефициаров) на наличие санкций со стороны государственных органов, международных организаций; - Проверка обновлений санкционных списков; - Осуществление мероприятий по исключению Компании, ДЗО из санкционного перечня (СК); - Привлечение консультантов по минимизации риска (ЗСП); - Расторжение договоров с партнерами, в отношении которых вынесены санкции со стороны государственных органов, международных организаций (ЗСП).
Риск нарушения законодательства и несоблюдения НПА	- Подготовка к судебным разбирательствам; - Правовая экспертиза материалов; подготовка справочных материалов, заключений, рекомендаций правового характера; - Осуществление в установленном порядке экспертизы и визирование проектов договоров, в том числе трудовых договоров и договоров о полной материальной ответственности, соглашений, меморандумов и иных сделок, подготовка заключений по проектам; - Работа с юридическими консультантами и другими консультантами по вопросам оказания юридических услуг; - Рассмотрение претензий, обращений по вопросам дебиторской и кредиторской задолженностей Компании, а также по вопросам исполнительного производства; - Мониторинг изменений/дополнений законодательства РК, регламентирующего деятельность Компании; - Своевременное осведомление сотрудников о значительных событиях, требующих начисления и оплаты налогов.
Процентный риск	- Своевременное проведение мероприятий по снижению средней ставки вознаграждения по группе Компаний до оптимальных значений (рефинансирование, снижение действующих ставок и т.д.); - Формирование отчета по процентным разрывам в разрезе валют.

Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Валютный риск	- Установление лимитов на открытую валютную позицию; - Рефинансирование валютных займов; - Мониторинг открытой валютной позиции.
Риски, связанные с приобретением, отчуждением акций/долей участия в уставном капитале юридических лиц	- Мониторинг исполнения заключенных договоров с привлеченными независимыми консультантами (финансовых, налоговых, юридических и других) (по мере необходимости); - Соблюдение требований правил Фонда и Компании по передаче в конкурентную среду активов Компании; - Участие в Дне инвестора для привлечения инвесторов/покупателей; - Наличие электронной комнаты данных для работы с потенциальными инвесторами/покупателями.
Риск неисполнения Стратегии развития Компании	- Мониторинг исполнения Руководства по устойчивому развитию; - Мониторинг исполнения Плана мероприятий по реализации Стратегии/стратегических КПД; - Своевременная актуализация Стратегии развития Компании; - Своевременное завершение инвестиционных проектов.
Риск террористического акта	- Участие в Координационном совете по обеспечению безопасности на стратегических объектах и противодействию терроризму в группе компаний АО «Самрук-Қазына», и исполнение его рекомендаций; - Анализ и улучшение технической оснащенности системы охраны объектов; - Мониторинг разработки и исполнения Плана мероприятий по антитеррористической защищенности; - Плановые учения и проверки антитеррористической защищенности объектов ДЗО с заинтересованными государственными органами; - Разработка ВНД по действиям персонала при возникновении угроз террористического характера. Проведение обучения персонала на постоянной основе; - Ежегодное проведение инструктажа (учений) персонала по вопросам реагирования на угрозы террористических актов.
Риск недостатка ликвидности для осуществления операционной, инвестиционной, финансовой деятельности	- Составление прогноза денежных средств на ежемесячной основе; - Согласование Планов развития ДЗО по мере поступления, и отчетов об их исполнении, на ежеквартальной основе; - Формирование отчета по долгу и финансовой устойчивости Компании на ежеквартальной основе; - Анализ критичности планируемых капитальных ремонтов; - Проведение работ с финансовыми институтами в целях рефинансирования и/или реструктуризации действующих кредитных соглашений для снижения выплат по вознаграждениям (снижение финансовых расходов); - Плановое и досрочное погашение основного долга по группе Компаний; - Обеспечение всеми структурными подразделениями своевременного предоставления первичной документации, а также своевременное осведомление сотрудников о значительных событиях, требующих отражения в финансовой отчетности.
Риск нарушения ковенант внешних кредиторов и листинговых требований	- Осуществление мониторинга соблюдения ковенант в соответствие с Политикой по финансовой устойчивости и управления долгом (финансовых и нефинансовых); - Информация о соблюдении ковенант внешних кредиторов и листинговых требований; - Своевременное проведение мероприятий, направленных на получение письма согласия от контрагентов (при угрозе нарушения ковенант) (letter of waiver).
Риск обесценения активов	- Снижение капитальных затрат, анализ обоснованности планируемых капитальных ремонтов; - Проведение теста на обесценение (в случае возникновения признаков обесценения); - Централизованный контроль за формированием и корректировкой инвестиционной программы ДЗО с определением уровней толерантности в отношении каждого ключевого риска.



Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
 Стратегическое направление – Энергопереход	
Климатические переходные риски (введены в Реестр решением Совета директоров от 23 декабря 2024 года (протокол №17/24))	- Исполнение мероприятия за 2025 год из Программы энергетического перехода АО «Самрук-Энерго» до 2060 года; - Взаимодействие с уполномоченными государственными органами в процессе разработки НПА в области климата; - Раскрытие информации по климатическому риску в рамках Годового интегрированного отчета.
 Стратегическое направление – Устойчивое развитие	
Экологические риски	- Мониторинг использования лимита квот на выбросы парниковых газов, корректировка; - Обязательное экологическое страхование; - Ликвидационные фонды; - Взаимодействие с уполномоченными государственными органами в процессе разработки НПА в области охраны окружающей среды; - Мониторинг внедрения международных стандартов управления в области охраны окружающей среды; - Мониторинг исполнения бюджета по статье «охрана окружающей среды»; - Мониторинг соблюдения плана модернизации и ремонтных работ основного и вспомогательного природоохранного оборудования; - Мониторинг воздействия хозяйственной деятельности на водные экосистемы, животный и растительный мир.
Риск нарушения режима корпоративного управления	- Проведение работ по получению рейтинга ESG; - Разработка, мониторинг и исполнение Дорожной карты по совершенствованию системы управления устойчивым развитием; - Определение и регламентация прав и обязанностей членов органов управления и контроля, должностных лиц; - Формализация процессов корпоративного управления, разработка и внедрение внутренних нормативных документов в области корпоративного управления; - Контроль за исполнением корпоративных документов; - Взаимодействие с заинтересованными сторонами; - Контроль за исполнением Регламента по подготовке годового отчета Компании и обеспечение проведения оценки Отчета Комитетом по аудиту Совета директоров Компании; - Актуализация информации на корпоративном сайте.
Риск ущерба здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей, несчастных случаев на производстве	- Контроль исполнения в ДЗО мероприятий разработанных в рамках Плана мероприятий по достижению нулевого травматизма в группе компаний АО «Самрук-Энерго»; - Своевременное обеспечение работников средствами индивидуальной защиты; - Осуществление плановых и внеплановых выездных проверок ДЗО на предмет соблюдения НПА и ВНД в области охраны труда; - Участие в расследованиях несчастных случаев. Участие в разработке эффективных мероприятий, направленных на недопущение несчастных случаев; - Контроль за исполнением мероприятий, указанных в актах расследования несчастных случаев, в ДЗО допустившем несчастный случай, а также разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев в остальных ДЗО. Контроль их исполнения; - Контроль обучения работников в области безопасности и охраны труда, проверки знаний правил технической эксплуатации, техники безопасности; - Контроль над исполнением подрядными организациями требований по БиОТ, в рамках международных стандартов.

Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Риски человеческих ресурсов группы АО «Самрук-Энерго»	- Работа с Кадровым резервом, организация преемственности ключевых должностей, профессиональное развитие Кадрового резерва; - Взаимодействие с организациями образования по вопросам подготовки специалистов по приоритетным для электроэнергетической и угольной отраслей специальностям (в соответствии со стратегическими целями Компании); - Организация обучающих семинаров и тренингов для сотрудников Компании/ДЗО; - Развитие принципов меритократии и системы мотивации.
Риск аварий и катастроф на производстве	- Контроль своевременного проведения диагностики оборудования в целях определения технического состояния; - Контроль за своевременным и полным проведением необходимого ремонта оборудования согласно срокам, установленным графиком.
Риск некачественной страховой защиты	- Соблюдение требований Правил организации страховой защиты АО «Самрук-Энерго»; - Оценка высококвалифицированной организацией страховой суммы активов; - Согласие кредиторов/акционеров (при наличии) при выборе страховой компании.
Социальные риски	- Проведение ежегодного исследования Samruk Research Services производственного персонала и благополучия АУП; - Формирование пула медиаторов, развитие института медиаторов; - Подписание трудовых коллективных договоров в Группе компаний; - Вовлечение работников в профсоюз, внедрение принципов меритократии, развитие системы мотивации; - Заключение договоров на добровольное медицинское страхование; - Обеспечение индексации заработной платы согласно Плану развития на соответствующий год; - Внедрение принципов устойчивого развития в практику проектного управления.
Риск ущерба репутации	- Подготовка и публикация тематических статей о деятельности Компании в СМИ, в официальных социальных сетях компании и на корпоративном сайте Компании; - Контроль за соблюдением Правил подготовки и размещения информационных материалов на web-сайте; - Своевременная разработка и размещение на web-сайте Годового отчета; - Своевременная подготовка и отправка ответов на запросы СМИ касательно деятельности Группы компаний; - Рассылка писем первым руководителям с целью профилактики соблюдения информационных стандартов; - Регулярный мониторинг негативных отзывов, своевременное реагирование на инциденты, получившие освещение в СМИ, социальных сетях; - Своевременное инициирование поправок в Законодательство/НПА.
Риск мошенничества/коррупции/ краж со стороны персонала и третьих лиц	- Ежегодное тестирование работников на знание Политики по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго»; усиление процедур внутреннего контроля за сохранностью активов; - Привлечение к законодательной ответственности работников, допустивших факт мошенничества, кражи, коррупции; - Ознакомление вновь принимаемых должностных лиц и работников с Политикой по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго»; - Соблюдение требований Политики по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго» работниками; - Разработка ежегодного плана по противодействию коррупции; - Проведение обучения работников по этичному ведению бизнеса и формированию компле-енс культуры; - Проведение служебных проверок и расследований в целях выявления причин нарушений и их исключение в будущем.



Наименование риска или угрозы	Меры по управлению риском
Климатические физические риски	- Модернизация производственных мощностей; - Инвестиции в установку систем охлаждения/отопления; - Мониторинг соблюдения плана модернизации и ремонтных работ оборудования и производственных площадок; - Соблюдение технических регламентов и правил эксплуатации зданий и сооружений; - Страхование от природных катаклизмов; - Раскрытие информации по климатическому риску в рамках Годового интегрированного отчета.
Комплаенс-риски	- Экспертиза материалов, консультации, подготовка комплаенс заключений; - Идентификация и оценка присущего риска, определение контрольных процедур и разработка плана мероприятий по предотвращению риска; - Проверка на благонадежность партнеров (бенефициаров) на наличие санкций со стороны государственных органов, международных организаций; - Своевременное рассмотрение жалоб и обращений по линии инициативного информирования и доведение до исполнительного органа и органа управления Компании; - Проведение обучения работников по этичному ведению бизнеса и формированию антикоррупционной комплаенс культуры; - Проведение служебных проверок и расследований в целях выявления причин нарушений и их исключения в будущем.

Реализация Стратегии развития АО «Самрук-Энерго» в 2024 году

Стратегические показатели нашей Компании демонстрируют тенденцию к улучшению. Основными факторами роста являются увеличение объемов реализации электроэнергии и мощности на внутреннем рынке, получение индивидуальных тарифов на мощность, сокращение удельных расходов топлива и воды на технологические нужды, оптимизация затрат на топливно-энергетические ресурсы и энергосбережение, а также снижение долговой нагрузки.

Стратегические показатели деятельности согласно Стратегии развития на 2022–2031 гг.

Показатель	Факт 2021	Факт 2022	Факт 2023	Факт 2024
Снижение нетто углеродного следа, тыс. тонн	32 952	31 978	31 877	30 880
Производительность труда ²² , тыс. тенге/чел	10 154	13 273	47 855	56 234
ROI (стратегический КПД ROI будет применим при условии реализации активов)		-12%		
Стоимость чистых активов (NAV), млн тенге	412 899	442 753	485 969	581 211
Долг/EBITDA (соотношение)	2,41	1,90	1,71	1,66
Рейтинг корпоративного управления	BB	-	-	BB
Выпуск не сырьевых товаров и услуг, тыс. тенге	332 537 144	381 464 992	444 959 627	573 489 842

²² Производительность труда пересчитана по новой методике с 2022 года.





Стратегические показатели деятельности согласно Стратегии развития на 2024–2033 гг.

Цель	КПД	Ед. измерения	План 2024	Факт 2024	Прогноз 2033
Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Общий объем реализации э/э базовой и газовой генерации	Коэффициент к базовому 2023 году	35,2	30,1	≥2,0
	Объем ввода мощностей базовой и газовой генерации	ГВт, накопленным итогом с 2023 года	500	500	≥7,0
	Коэффициент технической готовности (КТГ)	%	89,7%	90,9%	≥80%
	Исполнение плана по обеспечению потребностей в угле	%	90%	92%	≥90%
Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Долг/EBITDA	Коэффициент	2,9	1,66	≤3,5
	Удельный расход условного топлива	Грам на 1 кВтч	390	365	≤330
	Инвестиции в основной капитал	Трлн тенге, накопленным итогом с 2024 года	0,2	0,2	≥4,0
	Валовый приток прямых иностранных инвестиций	Млрд долл накопленным итогом с 2024 года	0,1	0,1	≥8,0
	NAV	Коэффициент к базовому 2023 году	1,3	1,2	≥2,0
	EBITDA margin по бизнес-направлениям	Коэффициент к базовому 2023 году	Добыча угля (22,3%) Генерация э/э (44,4%) Генерация теплоэнергии (0,3%) Распределение э/э (34,9%)	Добыча угля (15,1%) Генерация э/э (50,6%) Генерация теплоэнергии (4,04%) Распределение э/э (36,2%)	Добыча угля (≥30%) Генерация э/э (≥55%) Генерация теплоэнергии (≥0%) Распределение э/э (≥20%)
Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Снижение удельных выбросов CO ₂ -экв (по отношению к базовому 2021 году) относительно всей выработки э/э	% к базовому 2021 году	-25,6%	-28,9%	≥40%
	Доля установленной мощности ВИЭ и ГЭС в структуре генерации	%	31,6%	31,6%	≥40%
Следование лучшим практикам ESG	Повышение уровня ESG рейтинга	Рейтинг	Средний рейтинг ESG / Medium Risks	"3"/52 балла (средний рейтинг)	Высокий рейтинг ESG / Low Risks
	Повышение рейтинга социальной стабильности – индекс SRS	Рейтинг	Условно стабильная	69	Благоприятный
	Достижение нулевого травматизма и смертности (снижение LTIFR, FIFR, LDR)	Коэффициент	LTIFR (0,27) FIFR (0,10) LDR (200)	LTIFR (0,99) FIFR (0,09) LDR (170,69)	LTIFR (0,18) FIFR (0,01) LDR (155)

Стратегические показатели Компании продолжают улучшаться. Основные факторы роста включают:



Производственные: увеличение выработки электроэнергии, рост установленной мощности, обеспечение станций угольным топливом и точное прогнозирование потребностей.



Экономические: рост тарифов, снижение удельных расходов, оптимизация затрат и долговой нагрузки. К 2033 году ожидается рост долга из-за инвестпроектов.



Экологические: сокращение выбросов парниковых газов, развитие ВИЭ и гидрогенерации.



Социальные: соответствие ESG-критериям, повышение удовлетворенности и безопасности условий труда.





В отчетном периоде Компания реализовала утвержденные этапы инициатив и проектов, соответствующих стратегическим целям и 24 ключевым задачам, согласованным с АО «Самрук-Қазына».

Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
 Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Строительство угольной станции ГРЭС-3, блоки 1-4	Получены результаты предТЭО	Проект предТЭО разработан, одобрен Правлением СЭ от 17.04.2025 г. и направлен в Комитет государственного имущества и приватизации для дальнейшей передачи в Министерство Энергетики РК.
	Переход разреза «Богатырь» на циклично-поточную технологию	Запущена отгрузка угля	В настоящее время комплексом ЦПТ осуществляется отгрузка угля, после завершения ПНР и устранение имеющихся замечаний, ЦПТ перейдет в промышленную эксплуатацию до конца 2025 года.
	Модернизация Алматинской ТЭЦ-2	Документация проходит экспертизу	Получение заключения планируется на август 2025 года.
	Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 (ПГУ 450 МВт)	Корректировка ТЭО	Получение заключения планируется на июль 2025 года.
	Модернизация энергоблока №3 ЭГРЭС-1	ТЭО на экспертизе	30 декабря 2024 года получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на ТЭО проекта.
	Расширение ЭГРЭС-2 (установка блока ст. №3)	Заключено инвестиционное соглашение	В сентябре 2024 года между Министерством Энергетики РК и АО ГРЭС-2 заключено инвестиционное соглашение на возврат инвестиций.
	Реконструкция электрических сетей Алматы	Проложено 102,22 км кабельных линий 10 кВ	По итогам 2024 года проложено 102,22 км кабельных линий 10 кВ при плане 77,53 км. Производятся строительно-монтажные работы по прокладке кабельных линий, закуп кабельно-проводниковой продукции.
	Восстановление энергоблока №1 на ЭГРЭС-1	Блок №1 введен в эксплуатацию	Подписан акт приемки объекта в эксплуатацию от 23 декабря 2024 года.
	Уменьшение износа электрических сетей	Плановое снижение износа до 88,85% к концу 2024 года	По итогам 2024 года достигнуто уменьшение износа электрических сетей до 88,8%.
	Экспорт угля в РФ	Обеспечение экспорта необогащенного угля в РФ (50% долевая компания)	По итогам 2024 г. экспорт угля составил 9,317 млн тонн.
	Снижение потерь в сетях АО «АЖК»	Снижение уровня технологических потерь в 2024 г. до 11,25%	По итогам 2024 года уровень фактических технических потерь за отчетный период составил 10,72%.

Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
 Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Реализация Программы по энергосбережению и энергоэффективности	Совершенствование учета энергоресурсов; мероприятия организационно-технического, ремонтно-сервисного и эксплуатационного характера	Выполнено 67 различных мероприятий (с учетом Восточных ГЭС). Реализация мер по повышению энергетической эффективности в группе компаний АО «Самрук-Энерго» позволила сэкономить более 1,2 млрд тенге. Одобрено 54 рационализаторских предложения с экономическим эффектом 594 млн тенге.
	Редомициляция Forum Muider в юрисдикцию МФЦА	Трансграничное присоединение Forum Muider B.V. (Нидерланды) к Forum Muider Ltd (Кипр)	В ноябре 2024 года получен судебный приказ г. Никосия (Кипр) о присоединении Forum Muider B.V. (Нидерланды) к Forum Muider Ltd (Кипр).
	Ликвидация АО «Усть-Каменогорская ГЭС» и АО «Шульбинская ГЭС»	Проведены мероприятия по ликвидации АО «Шульбинская ГЭС»	АО «Шульбинская ГЭС» ликвидировано. Начало мероприятий по ликвидации АО «Усть-Каменогорская ГЭС» планируется во 2 квартале 2025 года.
	Автоматизация HR-процессов	Автоматизация HR-процессов по Группе компаний АО «Самрук-Энерго»	Система внедрена. Проходит этап адаптации системы под требования заинтересованных лиц.
	Внедрение системы информационной безопасности	Услуги по обеспечению информационной безопасности	Периметр проектов по системе информационной безопасности Корпоративный Центр и 9 ДЗО. Развертывание виртуального сервера с удалённым доступом, настройкой сети и системы, запуск тестового сканирования по определённым методикам. Срок реализации 2024–2025 гг.
	Внедрение системы производственного мониторинга	Система производственного мониторинга (Ситуационный центр), осуществляющая мониторинг бизнес-процессов, связанных с экономической и производственной деятельностью компании и принятия оперативно-управленческих решений	Система введена в эксплуатацию в декабре 2024 года.
	Роботизация бизнес-процессов (RPA)	Услуги по пользованию программным продуктом по роботизации бизнес-процессов	Проведен анализ бизнес-процессов в 8 ДЗО, описаны ключевые процессы маркетинга, закупок и финансов, а также реализованы RPA-боты в IBM для автоматизации процессов. Срок реализации – 2024–2025 гг.
	Электронный архив	Автоматизация бизнес-процесса по организации архивного хранения документов	Работы завершены, система введена в эксплуатацию.
	Соблюдение финансовых ковенант	Финансовые ковенанты кредиторов соблюдены	Долг/EBITDA – 1,62 при пороге не более 3,5. EBITDA/проценты – 12,23 при пороге не менее 3,0.



Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
	Реализация проекта «Модернизация платформы 1С» (ERP)	Работы по внедрению автоматизированной информационной системы на базе ПО «1С:ERP» в ГРЭС-1	В 2024 году в ТОО «ЭГРЭС-1» завершены такие ключевые этапы проекта как: кастомизация системы, обучение пользователей, миграция данных (загрузка НСИ), инсталляция ПО, тестовая эксплуатация; миграция данных (перенос остатков и до-загрузка НСИ).
	Реализация проекта «Горизонтальный мониторинг»	Приобретение лицензии «Горизонтальный мониторинг» в КЦ АО «Самрук-Энерго»	Лицензия приобретена, в 2025 году начнется подготовка технической спецификации по внедрению проекта «Горизонтальный мониторинг» в Корпоративном центре.
	Установка на ГРЭС-1 автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду (общественная АСМ)	Установка на ГРЭС-1 автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду на энергоблоках ст. №7 и 8	Монтажные и пусконаладочные работы выполнены. Подписаны Акты ввода оборудования в опытную эксплуатацию.
	Установка на ГРЭС-2 автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду	Установка на ГРЭС-2 автоматизированной системы мониторинга эмиссий	С 26 июня 2024 года АО «СЭГРЭС-2» осуществляет передачу данных с АСМ в систему уполномоченного органа в области охраны окружающей среды каждые 20 минут на потоке в онлайн режиме. Подписан Акт ввода в эксплуатацию.
	Установка на АлЭС автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду	Установка на ТЭЦ-1 и ЗТК (АлЭС) автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду	С 21 ноября 2024 года ТЭЦ-1 и ЗТК (АО «АлЭС») осуществляют передачу данных с АСМ в систему уполномоченного органа в области охраны окружающей среды каждые 20 минут на потоке в онлайн режиме. Подписаны Акты выполненных работ.
		Установка на ТЭЦ-2 (АлЭС) автоматизированной системы мониторинга эмиссий в окружающую среду	В настоящее время ведутся пуско-наладочные и тестовые работы. Ожидаемый срок начала передачи данных в систему уполномоченного органа в области охраны окружающей среды – май 2025 года.
	Формирование законодательных инициатив и установление тарифов	Внесение изменений в нормативно-правовые акты, в целях включения затрат на вспомогательное оборудование в тариф на рынке электрической мощности в рамках модернизации, реконструкции и (или) расширения действующих энергопроизводящих организаций	Поправки включены в ЗРК «Об электроэнергетике» (Законопроект подписан 08 июля 2024 г.), а также в Правила организации и функционирования рынка электрической мощности (Приказ МЭ РК подписан 25 ноября 2024 г.).

Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
		Внесение изменений в нормативно-правовые акты, в целях включения затрат на теплофикационное оборудование и вознаграждения по соответствующим займам в тариф на услугу по поддержанию готовности электрической мощности	13 сентября 2024 г. вступили в силу поправки в НПА по ТЭЦ-2 «Правила рассмотрения инвестиционных программ по модернизации, реконструкции и (или) расширению со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива, заключения инвестиционных соглашений на модернизацию, реконструкцию и (или) расширение со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива, соответствующего заключения договоров о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности и установления для данных договоров индивидуальных тарифов на услугу по поддержанию готовности электрической мощности, объемов и сроков покупки услуги по поддержанию готовности электрической мощности».
		Внесение изменений в нормативно-правовые акты, в целях сокращения сроков тендерных процедур. Возможность определения победителя тендера Правительством РК, при наличии менее двух участников	25 ноября 2024 г. зарегистрированы в МЮ РК. Внесены изменения в Правила проведения тендера на строительство генерирующих установок, вновь вводимых в эксплуатацию.
		Участие в разработке и обсуждении законодательных инициатив, подготовка соответствующих рекомендаций в сотрудничестве с отраслевыми объединениями, в целях учета интересов Группы компании	Ведутся работы по разработке и обсуждению законодательных инициатив с госорганами и аккредитованными организациями.
		Мониторинг внесения изменений в законодательство в энергетической отрасли, в целях своевременной адаптации деятельности Компании	Ведется мониторинг внесения изменений в нормативные акты в области электроэнергетики на постоянной основе.
		Внесение изменений в законодательство, в части пересмотра приоритетной покупки электроэнергии у ТЭЦ, что позволит угольным станциям АО «Самрук-Энерго» дополнительно реализовывать вырабатываемую электроэнергию	25 ноября 2024 г. поправки зарегистрированы в МЮ РК.
		Внесение изменений в Экологический Кодекс РК, в части переноса срока предоставления уполномоченному органу в области охраны окружающей среды финансового обеспечения исполнения своих обязательств по ликвидации с 1 июля 2024 г. на 1 июля 2026 г.	Согласно внесенных изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам теплоэнергетики, электроэнергетики и регулируемых услуг Закон Республики Казахстан от 8 июля 2024 года № 121-VIII ЗРК внесены поправки в Экологический кодекс РК в части финансового обеспечения требований по обязательствам, связанным с ликвидацией последствий осуществления деятельности.



Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
		Внесение изменений в законодательство, в части возможности корректировки инвестиционной программы по модернизации, реконструкции и (или) расширению со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива в период принятия МЭ РК решения о заключении Инвестиционного соглашения на модернизацию, реконструкцию и (или) расширение со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива через повторное рассмотрение Советом рынка	13 сентября 2024 г вступили в силу поправки в НПА по ТЭЦ-2 «Правила рассмотрения инвестиционных программ по модернизации, реконструкции и (или) расширению со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива», заключения инвестиционных соглашений на модернизацию, реконструкцию и (или) расширение со строительством генерирующих установок с использованием газа в качестве альтернативного типа топлива, соответствующего заключения договоров о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности и установления для данных договоров индивидуальных тарифов на услугу по поддержанию готовности электрической мощности, объемов и сроков покупки услуги по поддержанию готовности электрической мощности.
		Внесение изменений и дополнений к Методике расчета уровня износа основных средств энергопроизводящих организаций	Предложения к Методике расчета уровня износа основных средств энергопроизводящих организаций были направлены в ОЮЛ Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация для инициирования соответствующих изменений в НПА. Поправки были направлены в МЭ РК для принятия.
		Разработка альтернативных механизмов финансового обеспечения исполнения обязательств по ликвидации последствий эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.	Согласно внесенных изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам теплоэнергетики, электроэнергетики и регулируемых услуг Закон Республики Казахстан от 8 июля 2024 года № 121-VIII в Экологический Кодекс РК внесен перенос срока по финансовому обеспечению покрытия затрат на ликвидацию последствий на 5 лет. Выработка предложений об альтернативных механизмах на стадии разработки.
		Участие в совершенствовании законодательства РК в целях обеспечения возврата инвестиций для проектов строительства гидроаккумулирующих электростанций/ гидроэлектростанций (ГАЭС/ ГЭС)	Поправки по обеспечению механизма возврата инвестиций разработаны в рамках работы специально созданной рабочей группы. Проведена рабочая встреча в Министерстве энергетики Республики Казахстан по обсуждению указанных поправок. В дополнение, осуществлены выездные мероприятия: посещены объекты в Китайской Народной Республике и Загорская ГАЭС в Российской Федерации. По результатам визитов подготовлена и представлена информация по применяемым механизмам возвратности инвестиций на действующих объектах.

Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
		Участие в совершенствовании законодательства РК в целях обеспечения возврата инвестиций для проектов строительства систем накопления электроэнергии (СНЭ) через рынок мощности (в рамках реализации проекта по реализации СЭС до 1 ГВт (компания United Green)	Поправки по обеспечению механизма возврата инвестиций разработаны в рамках работы специально созданной рабочей группы. Проведена рабочая встреча в МЭ РК по обсуждению данных поправок. В настоящее время, определена общая концепция бизнес-модели для реализации проектов СНЭ.
		Участие в совершенствовании законодательства, в целях обеспечения возвратности инвестиций на реализацию НДТ через механизм рынка мощности	Согласно внесенных изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам теплоэнергетики, электроэнергетики и регулируемых услуг Закон Республики Казахстан от 8 июля 2024 года № 121-VIII в ЗРК внесены поправки в ЗРК «Об электроэнергетике», позволяющие включать затраты на реализацию НДТ, в рамках инвестиционных соглашений на рынке мощности (в перечне вспомогательного оборудования).
 Опережающее развитие ВИЭ и снижение воздействия на окружающую среду	Строительство СЭС (1 ГВт) с ЮНИГРИН ЭНЕРДЖИ	Подписаны договора первой очереди Утвержден перечень проектов 2-ой очереди 500 МВт	Договора купли-продажи э/э подписаны с ТОО «ПГУ-Туркестан», АО «KEGOC» и Казатомпром. 31 декабря 2024 года подписан протокол по определению 2-ой очереди проекта общей мощностью до 500 МВт.
	Технологии улавливания и хранения углерода (CCS)	НИОКР с Назарбаев университетом	По итогам 2024 года проведены эксперименты на лабораторной установке паровой безкислородной газификации угля (ПБКГУ), изучены селективность, проницаемость и эффективность мембранных материалов с улучшенными характеристиками. Исследовано влияние режимных и конструктивных параметров на процесс паровой газификации угля. Представлен отчет, подписан АВР за 2024 год.
	Продажа углеродных единиц (офсетов) и I-REC сертификатов	Заключены контракты	Рассматривается получение I-REC сертификатов.
	Размещение «зеленых» облигаций на KASE и AIX	Информация о Компании предоставлена в AIX	Все отчеты и информация о Компании предоставлена в AIX согласно требованиям в надлежащий срок.
	Привлечение финансирования от DFO, ECA	Получены terms and conditions от MIGA and	Получены terms and conditions от MIGA, а также различные предложения от коммерческих банков.
	Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно с «China Power International Holding Ltd»	Подписанный МПС	12 ноября 2024 года подписано МПС между Правительствами РК и КНР о реализации проектов в области ВИЭ. Проект включен в перечень крупных проектов.



Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
	Строительство ВЭС (1 ГВт) с системой накопления энергии совместно с «Masdar»	Подписание документации к Проекту (CoI, SHA, PPA) Создание совместного предприятия	11 ноября 2024 г. на базе МФЦА создана проектная компания Qazaq Wind Power LLP. В ноябре 2024 г. подписаны Соглашение об инвестициях и Договор покупки электроэнергии по проекту. 31 декабря 2024 г. подписано SHA.
 Следование лучшим практикам ESG	Усиление качества и доступности информации в публичной отчетности путем использования международных стандартов и развития лучших практик раскрытия информации. Оценка воздействия и определение существенных тем для Интегрированного годового отчета	Интегрированный годовой отчет по итогам 2023 года подготовлен в соответствии с GRI Standard 2021, AA1000, AIX, KASE, ISO 26000:2010, некоторыми индикаторами LSE, IR, SASB, TCFD	При определении существенных тем осуществлена оценка воздействия по принципу «двойной существенности». Интегрированный годовой отчет, подготовленный в соответствии с GRI предварительно рассмотрен Правлением (Протокол №13 от 10.05.2024 г.) и утвержден 31 мая 2024 года Советом директоров (Протокол №07/24).
	Проведение регулярных тренингов и обучения для сотрудников по вопросам антикоррупционной политики и этических норм для повышения осведомленности и предотвращения коррупционных действий	Проведены тренинги и обучения для сотрудников по вопросам антикоррупционной политики и этических норм	Проведены обучения: 1. «Меры противодействия коррупции в квазигосударственном секторе». 2. «Введение в комплаенс. Антикоррупционное законодательство. Горячая линия. Урегулирование конфликта интересов». 3. «Кодекс поведения с учетом изменений. Антикоррупционное законодательство. Горячая линия. Всеобщее декларирование». 4. «Кодекс поведения в новой редакции. Антикоррупционное законодательство. Горячая линия». 5. «Политика по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго» в новой редакции». 6. «Требования антикоррупционного законодательства РК», «Политика по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго», Кодекс поведения АО «Самрук-Энерго».
	Совершенствование ESG рейтинга	Получен ESG рейтинг с результатом 52 балла, средним уровнем «3»	30 декабря 2024 года получен Отчет от Sustainable Fitch Ltd, присвоен ESG рейтинг с результатом 52 балла, средним уровнем «3».
	Развитие человеческого капитала	Регулярные программы обучения для менеджеров по управленческим навыкам, лидерству, стратегическому планированию и инновациям, а также по лучшим практикам в управлении и операционном менеджменте	За отчетный период работники Общества и ДЗО прошли обучение на темы: корпоративное обучение «HR в ESG контексте», «Разнообразие, равенство и инклюзивность (DEI)», стратегическая сессия «Создание культуры безопасности труда и нулевой терпимости к смертности на рабочих местах», «Навыки публичных выступлений в трудных ситуациях», «Профессионализм в рамках ценностей компании», «Эффективные навыки переговоров», «Ораторское мастерство», встреча пула талантов с членами КНВ на тему «Лидер в новом мире» и т.д.

Стратегическая цель	Задача	Мероприятие	Статус исполнения
	Снижение текучести кадров	Снижение текучести кадров, за исключением мероприятий, связанных с оптимизацией персонала	Согласно отчету 2HR за 2024 год текучесть персонала по группе компаний составила 10% (целевой показатель – не более 14%).
	Обеспечение социальных гарантий и социальной стабильности в Компании	Проведены опрос производственного персонала ДЗО Общества Samruk Research Services и исследования благополучия административно-управленческого персонала АО «Самрук-Энерго» и его ДЗО	Результат опроса производственного персонала ДЗО Общества Samruk Research Services за 2024 год составил 69%. По результатам исследования благополучия административно-управленческого персонала АО «Самрук-Энерго» и его ДЗО индекс благополучия составил 46%.
	Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями в работе, не требующей физической активности, например диспетчеры, сотрудники колл-центра в ДЗО	Утверждена Программа по созданию и поддержанию благоприятной, инклюзивной и доступной среды для лиц с инвалидностью в группе компаний АО «Самрук-Энерго» решением Правления АО «Самрук-Энерго» от 19 июня 2024 года	За 2024 год трудоустроено 31 лицо с инвалидностью (ЛСИ) по группе компаний АО «Самрук-Энерго», что выше квоты (22 ЛСИ) установленной АО «Самрук-Қазына».
	Утверждение Плана по реализации Стратегии развития системы управления производственной безопасностью АО «Самрук-Қазына» на 2024-2028 годы	Разработан План и направлен в ДЗО для исполнения	Продолжается реализация Плана по реализации Стратегии развития системы управления производственной безопасностью АО «Самрук-Қазына» на 2024–2028 гг.
	Подготовка ежегодного отчета в области устойчивого развития в соответствии с GRI	Интегрированный годовой отчет, подготовленный в соответствии с GRI утвержден	Интегрированный годовой отчет, подготовленный в соответствии с GRI предварительно рассмотрен Правлением и утвержден 31 мая 2024 года Советом директоров.
	Предоставление отчетов/информации о Компании кредитным, финансовым институтам, рейтинговым агентствам согласно их запросам	Предоставление отчетов/информации о Компании кредитным, финансовым институтам согласно требованиям действующих кредитных соглашений, рейтинговым агентствам согласно их запросам	Все отчеты и информация о Компании кредитным, финансовым институтам согласно требованиям действующих кредитных соглашений предоставлена в надлежащий срок. Информация рейтинговым агентствам предоставлена в надлежащий срок, рейтинг подтвержден 14 октября 2024 г.
	Воспроизводство рыбных ресурсов	Зарыбление водоемов	16 августа 2024 года ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» осуществило зарыбление водоема в количестве 22 180 штук годовиков сазана (карпа). 8 октября 2024 года ТОО «АЭС Усть-Каме-ногорская ГЭС» осуществило зарыбление водоема в количестве 107 931 штук сего-леток сазана (карпа).