



Даму стратегиясы

2024-2033 жылдарға арналған Жаңа стратегия

2024 жылғы 19 шілдеде «Самұрық-Энерго» АҚ Директорлар кеңесінің шешімімен «Самұрық-Энерго» АҚ-ның 2024-2033 жылдарға арналған даму стратегиясы (бұдан әрі – Стратегия) бекітілді. Жаңа Стратегия энергетикалық сектордағы жаһандық және ішкі өзгерістерді ескереді, ЖЭК дамытуға, энергиямен жабдықтаудың тиімділігі мен сенімділігін арттыруға, сондай-ақ ESG-қағидаттарды іске асыруға бағытталған.

Негізгі үрдістер мен сын-қатерлер

- 2024 жылға қарай 2,8 ГВт, ал 2030 жылға қарай 6,2 ГВт мөлшерінде энергия тапшылығы болжанып отыр. Бұл көмір станцияларын салуды және газ генерациясын кеңейтуді қоса алғанда, жаңа базалық қуаттарды шұғыл енгізуді талап етеді.
- 2030 жылға дейін ЖЭК жобаларының қуатын 6,2 ГВт ұлғайту жоспарлануда. Алайда, ЖЭК-тің жедел дамуы Түркістан мен Қызылордада бу-газ қондырғылары (БГҚ), сондай-ақ жаңа СЭС және МАЭС сияқты маневрлік қуаттарды салу қажеттілігін туғызады.
- Активтерді басқару тиімділігін арттыру үшін оларды қайта құрылымдау жүргізіледі. Атап айтқанда, ЖЭК және СЭС активтерін «жасыл» энергетиканы дамытуға мамандандырылған жеке бақылаудағы заңды құрылымға – Qazaq Green Power PLC Жария компаниясына берудің орындылығы қарастырылуда.
- Электр энергиясын бірыңғай сатып алушыны және теңгерімдеуші нарықты енгізу тарифтік саясатты қайта қарауға әкеледі. Бұл энергетикаға салымдарды қайтарудың инвестициялық тетіктері мен жаңа тәсілдерін бейімдеуді талап етеді.
- Борыштық жүктемені төмендету басымдық болып қала береді, ал жаңа жобаларды қаржыландыру үшін «жасыл» облигациялар және басқа да тұрақты қаржы құралдары арқылы қаражат тартылады.
- Компания 2060 жылға дейін көміртегі бейтараптылығының ұлттық стратегиясын ұстанады. Бұл ЖЭК инвестициялық тартымдылығын арттырады және ESG-облигациялар шығаруды қоса алғанда, «жасыл» қаржыландыруды дамытуды ынталандырады.
- Энергия жүйесінің тиімділігін арттыру үшін шығарындылар мониторингінің автоматтандырылған жүйелері, энергия тұтынуды басқару үшін цифрлық шешімдер және жүктемені болжауда жасанды интеллект енгізіледі.
- Мемлекеттік деңгейде тұрақты энергиямен жабдықтауды қамтамасыз етуге және ЖЭК-ке жедел көшуге бағытталған тариф белгілеудің жаңа стандарттары мен стратегиялық жобаларды қолдау тетіктері енгізілуде.
- Өңірлік жылумен жабдықтауға, Көкшетау, Өскемен, Семей қалаларында ЖЭО салуға және Екібастұз ЖЭО сенімді басқаруға беруге жаңа вектор.

Камалов Алмасби
Низамаддинұлы

Экономика және Қаржы
жөніндегі Басқарушы
Директоры, Басқарма
мүшесі



**Компанияның
қызметіне
ESG тәсілдерін
енгізу мүдделі
тараптардың
күтулерімен де,
тұрақты дамудың
жаһандық сын-
қатерлерімен
де байланысты
саналы қажеттілік
болып табылады.**

Біз стратегиямызды қайта қарадық, жасыл күн тәртібін басымдыққа айналдырдық және көміртегі ізін азайтуға, жаңартылатын энергия көздерін және жауапты басқаруды дамытуға бағытталғанбыз. Тұрақтылық – бұл сенімнің артуына және қоғамдағы оң өзгерістерге апаратын жол.



Энергетикалық трилемма сыртқы ортаны анықтайды және «Самұрық-Энерго» АҚ даму векторын қалыптастырады



«Самұрық-Энерго» АҚ-ның басымдықтары энергетикалық қауіпсіздік, энергияның ауысуы, тұрақты даму және тиімділік болып табылады

Энергетика саласының трилеммасының «Самұрық-Энерго» АҚ стратегиялық даму бағыттарымен байланысы





Стратегиялық бағыттар, мақсаттар, міндеттер және ПӘК

Стратегиялық бағыттар	Энергия қауіпсіздігі	Тиімділік	Энергия өткізу	Тұрақты даму
Стратегиялық мақсаттар	Экономиканың электр қуаты мен электр энергиясына өсіп келе жатқан сұранысын жабуды қамтамасыз ету	Операциялық, қаржы және инвестициялық қызметтің тиімділігін арттыру	ЖЭК озық дамуы және қоршаған ортаға жағымсыз әсерді азайту	ESG үздік практикаларын ұстану
Міндеттер	- Халықаралық ынтымақтастық арқылы базалық және маневрлік қуат салу жөніндегі инвестициялық жобаларды іске асыру - Қазіргі заманғы технологияларды қолдана отырып, қолданыстағы активтерді жаңғырту және реконструкциялау - Уақтылы және сапалы техникалық қызмет көрсету және жөндеу жұмыстарын жүргізу - Жеткізілімдер тізбегінің сенімділігін қамтамасыз ету	- Энергия тиімділігін арттыру және энергия үнемдейтін технологиялар мен процестерді енгізу - Активтерді басқару құрылымын оңтайландыру - Операциялық тиімділікті жақсарту (өзіндік құнды, бизнес-процестерді оңтайландыру) - Қаржылықты тұрақтылықты қамтамасыз ету - Жасанды интеллектті қоса алғанда, қазіргі заманғы цифрлық шешімдер мен технологияларды енгізу - Заңнамалық бастамаларды қалыптастыру және тарифтерді белгілеу - Кірістілігі қолайлы инвестициялық жобаларды белгіленген мерзімде іске асыру және құны	- ЖЭК және СЭС инвестициялық жобаларын іске асыру және халықаралық ынтымақтастық - Көміртегі ізін декарбонизациялау және төмендету - Қалдықтарды қайта өңдеу және пайдалы пайдалану практикаларын енгізу (күлдік шлактарды пайдалану) - Энергия жинақтау жүйелерін қолдану есебінен ЖЭК генерациялау объектілерінен тұрақты электрмен жабдықтауды қамтамасыз ету - Ластаушы заттар шығарындыларының деңгейін барынша азайту - Өндірістерді жергіліктендіру	- Корпоративтік басқару мен комплаенс тиімділігін арттыру - Климаттық тәуекел-менеджментті енгізу - Адами капиталды дамыту - Әлеуметтік кепілдіктерді, әлеуметтік тұрақтылықты және қорғалуды қамтамасыз ету - H&S бойынша озық практикаларды қолдана отырып, өндірістік жарақаттану деңгейін төмендету - Негізгі стейкхолдерлермен өзара іс-қимылдың тиімділігін арттыру - Жаңа жобаларды іске асыру кезінде су, биоалуандылық және топырақ үшін зиянды азайту бойынша қазіргі заманғы практикаларды енгізу
ПӘК	- Базалық және газ генерациясын өткізудің жалпы көлемі - Базалық және газ генерациясының қуаттарын енгізу көлемі - ТДК - Көмірге қажеттілікті қамтамасыз ету жөніндегі жоспардың орындалуы	- Борыш/EBITDA - Шартты отынның үлестік шығысы (ШОУШ) - Негізгі капиталға инвестициялар - Тікелей шетелдік инвестициялардың жалпы ағыны - NAV - Бизнес бағыттар бойынша EBITDA margin	- CO₂-экв үлестік шығарындыларының (базалық 2021 жылға қатысты) ә/э барлық өндірісіне қатысты төмендеуі - генерация құрылымындағы ЖЭК және СЭС - Орнатылған қуат коэффициенті	- ESG рейтингінің деңгейін арттыру - Әлеуметтік тұрақтылық рейтингін арттыру – SRS индексі - Нөлдік жарақаттану мен өлім-жітімге қол жеткізу (LTIFR және LDR, FIFR төмендеуі)

2024-2033 жылдарға арналған даму стратегиясын бекітуді ескере отырып, тиісті стратегиялық даму мақсаттарына қол жеткізу үшін қызметтің стратегиялық көрсеткіштері айқындалды.

Қызметтің стратегиялық көрсеткіштері 2024-2033 жылдарға арналған даму стратегиясы

Мақсаты	ПӘК	Өлшем бірлігі	Болжам 2025	Болжам 2027	Болжам 2033
Энергия қауіпсіздігі					
Экономиканың электр қуаты мен электр энергиясына өсіп келе жатқан сұранысын жабуды қамтамасыз ету	Базалық және газ генерациясын өткізудің жалпы көлемі	Базалық 2023 жылға коэффициент	≥1	≥1,0	≥2,0
	Базалық және газ генерациясының қуаттарын енгізу көлемі	ГВт, 2023 жылдан бері жинақталған қорытындымен	≥0,5	≥1,5	≥7,0
	Техникалық дайындық коэффициенті (ТДК)	%	≥75%	≥75%	≥80%
	Көмірге қажеттілікті қамтамасыз ету жөніндегі жоспардың орындалуы	%	≥90%	≥90%	≥90%
Тиімділік					
Операциялық, қаржылық және инвестициялық қызметтің тиімділігін арттыру	Борыш/EBITDA	Коэффициент	≤5,5	≤5,5	≤3,5
	Шартты отынның үлестік шығысы	1 кВт*с грамм	≤400	≤350	≤330
	Негізгі капиталға инвестициялар	Трлн теңге, 2024 жылдан бері жинақталған қорытындымен	≥1	≥2,5	≥4,0
	Тікелей шетелдік инвестициялардың жалпы ағыны	Млрд доллар 2024 жылдан бері жинақталған қорытындымен	≥1,5	≥4,0	≥8,0
	NAV	Базалық 2023 жылға коэффициент		≥1,3	≥2,0
	Бизнес бағыттар бойынша EBITDA margin	Базалық 2023 жылға коэффициент	Көмір өндіру (≥25%) Ә/э генерациялау (≥40%) Жылу энергиясын генерациялау (≥0%) Ә/э бөлу (≥20%)	Көмір өндіру (≥25%) Ә/э генерациялау (≥45%) Жылу энергиясын генерациялау (≥0%) Ә/э бөлу (≥20%)	Көмір өндіру (≥30%) Ә/э генерациялау (≥55%) Жылу энергиясын генерациялау (≥0%) Ә/э бөлу (≥20%)
Энергия өткізу					
ЖЭК озық дамуы және қоршаған ортаға жағымсыз әсердің төмендеуі	Ә/э барлық өндірісіне қатысты CO ₂ -экв үлестік шығарындыларын (базалық 2021 жылға қатысты) төмендету	базалық 2021 жылға %	≥20%	≥30%	≥40%
	Генерация құрылымындағы ЖЭК және СЭС белгіленген қуатының үлесі	%	≥25%	≥25%	≥40%
Тұрақты даму					
ESG үздік тәжірибелерін қолдану	ESG рейтингінің деңгейін арттыру	Рейтинг	ESGорташа рейтингі/ Medium Risks	ESGорташа рейтингі/ Medium Risks	ESG жоғары рейтингі/Low Risks
	Әлеуметтік тұрақтылық рейтингін арттыру – SRS индексі	Рейтинг	Шартты түрде тұрақты	Тұрақты	Қолайлы
	Нөлдік жарақаттануға және өлім-жітімге қол жеткізу (LTIFR, FIFR, LDR төмендеуі)	Коэффициент	LTIFR (0,26) FIFR (0,09) LDR (195)	LTIFR (0,24) FIFR (0,07) LDR (185)	LTIFR (0,18) FIFR (0,01) LDR (155)



«Самұрық-Энерго» АҚ стратегиясын орындауға бір-неше негізгі органдар мен бөлімшелер жауапты болып табылады. Директорлар кеңесі компанияның даму стратегиясын бекітеді, қызметтің түйінді көрсеткіштерін айқындайды және стратегиялық мақсаттардың орындалуын бақылайды. Басқарма стратегияны іске асыруды тікелей басқаруға жауап береді, құрылымдық бөлімшелер мен еншілес компаниялардың жұмысын үйлестіреді, сондай-ақ тұрақты даму қағидаттарын түйінді бизнес-процестерге ықпалдастырады. Тұрақты даму жөніндегі басшылық ESG-қағидаттардың сақталуын, осы саладағы стратегиялық жоспарлауды және тиісті бастамаларды енгізуді бақылайды. Өз кезегінде құрылымдық бөлімшелердегі жауапты тұлғалар іс-шаралардың егжей-тегжейлі жоспарларын әзірлейді және олардың өз салаларында орындалуын бақылайды.

Даму стратегиясын іске асырумен байланысты тәуекелдер мен қиындықтар

Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
🏠 Стратегиялық бағыт – Энергия қауіпсіздігі	
Іске асырылатын/перспективалы инвестициялық жобалар мен инвестициялық бағдарламалардың тәуекелдері	- Перспективалы жобалар бойынша іс-шаралар жоспарларын мониторингілеу және түзету; - Іске асырылатын инвестициялық жобалардың мониторингі; «Самұрық-Энерго» АҚ және ЕТҮ Даму жоспарының орындалуы бойынша есеп және күрделі салымдарды игеру мониторингі; «Самұрық-Энерго» АҚ жобалары бойынша апта сайынғы анықтамалар мен тұсаукесерлерді қалыптастыру және оларды «Самұрық-Қазына» АҚ-ға ұсыну; - Қоғамның инвестициялық жобалары үшін қолдау алу үшін ҚР мемлекеттік органдарымен жұмыс: № 1 және № 2 станцияларының энергиялық блоктарын орнатумен Екібастұз МАЭС-3 құрылысы; № 3 станцияның энергиялық блогын орната отырып, Екібастұз МАЭС-2 кеңейту; № 4 станцияның энергиялық блогын орната отырып, Екібастұз МАЭС-2 кеңейту және реконструкциялау; - Ертіс ө. қуаты 300 МВт астам Семей СЭС-ін салу; - Алматы облысында қуаты 310 МВт ЖелЭС, СЭС құрамдастырылған станциясын салу.
Көмірді өткізу жоспарын орындамау тәуекелі	- Ішкі және сыртқы нарықта қосымша өткізу арналарын дамыту, қолданыстағы тұтынушыларды сақтау; - Көмір нарығын дамыту мәселелері бойынша акционермен, мемлекеттік органдармен және ұйымдармен өзара іс-қимыл; - Көмірді іске асыру жоспарының орындалуына және жылдық жөндеу бағдарламасының орындалуына мониторинг жүргізу.
Электр энергиясын өндіру жоспарын орындамау тәуекелі	- Жоспарлы-алдын алу жөндеулері; - Жабдықтарды жеткізушілерді мұқият таңдау; - Пайдалану және жөндеу персоналын оқыту; - Жылдық жұмыс бағдарламасының орындалу мониторингі; - Инвестициялық жобаларды іске асыру мониторингі; - Өндірістік активтердің техникалық жай-күйін қолдау бөлігінде қаражат пен физикалық көлемдерді игеру бөлігінде жөндеу бағдарламаларын жүргізу мониторингі; - Даму жоспарына түзетулер енгізудің уақтылығы, жобалық қуатқа шығу бөлігінде іске асырылған инвестициялық жобалардың инвестициялықтан кейінгі мониторингі.

Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
Электр энергиясын беру және бөлу жоспарын орындамау тәуекелі	- Жоспарлы-алдын алу жөндеулері; - Жабдықтарды жеткізушілерді мұқият таңдау; - Пайдалану және жөндеу персоналын оқыту; - Жылдық жұмыс бағдарламасының орындалу мониторингі; - Инвестициялық жобаларды іске асыру мониторингі; тұтынушылармен келіссөздер жүргізу.
Электр энергиясын сату жоспарын орындамау тәуекелі	- Акционермен, мемлекеттік органдармен және ұйымдармен электр энергиясы мен электр қуаты нарығын дамыту мәселелері бойынша өзара іс-қимыл жасау; - Электр энергиясын сату жөніндегі орта мерзімді жоспарды келісу; - Электр энергиясының өзіндік құнын төмендетуге бағытталған іс-шараларды әзірлеу және орындау; - Сатып алынған электр энергиясы үшін Бірыңғай сатып алушыдан ақша қаражатының түсуін бақылау; - Сотқа дейінгі тергеп-тексерудің хаттарын, наразылық хаттарын жазу, Бірыңғай сатып алушымен станциялардың сот талқылауы.
Сатып алу процесінің тәуекелі	«Самұрық-Энерго» АҚ сатып алуды жүзеге асыру тәртібін өзгерту мониторингі және құрылымдық бөлімшелерді уақтылы хабардар ету; - Сатып алу департаментімен шарттар жобаларын келісу; - Тендерлік комиссияның әлеуетті жеткізушілердің тендерлік құжаттама, «Самұрық-Энерго» АҚ сатып алуды жүзеге асыру тәртібіне талаптарына сәйкестігіне өтінімдерін мұқият зерделеуі; - Сатып алу процестерінің жүзеге асырылуын бақылау; - Жергілікті қамту үлесінің мониторингі; - Ескертулерді жою бойынша сатып алу бастамашысымен түсіндіру жұмыстарын жүргізу; - Персоналды уақтылы оқыту (оқыту кестесіне сәйкес); - Электрондық сатып алуды өткізу туралы хабарландыруларды уақтылы орналастыру; - Сатып алу санаттық стратегияларын іске асыру мониторингі.
Көмір өндіру жоспарының орындалмау тәуекелі	- Жоспарлы-алдын алу жөндеулері; - Жабдықтарды жеткізушілерді мұқият таңдау - Пайдалану және жөндеу персоналын оқыту; - Жылдық жұмыс бағдарламасының орындалу мониторингі; - Инвестициялық жобаларды іске асыру мониторингі; - Өндірістік активтердің техникалық жай-күйін қолдау бөлігінде қаражат пен физикалық көлемдерді игеру бөлігінде жөндеу бағдарламаларын жүргізу мониторингі; - Тұтынушылармен келіссөздер жүргізу; - Даму жоспарына түзетулер енгізудің уақтылығы, жобалық қуатқа шығу бөлігінде іске асырылған инвестициялық жобалардың инвестициялықтан кейінгі мониторингі.
Жылу энергиясын өндіру және өткізу жоспарын орындамау тәуекелі	- Жабдықтың жұмыс қабілеттілігін қолдау және қолда бар қуатты ұлғайту бойынша жөндеу жоспар-кестесінің орындалуына мониторинг жүргізу; - Инвестициялық бағдарламаға сәйкес қолданыстағы жабдықты жаңғырту және реконструкциялау және жаңа қуаттарды енгізу мониторингі; - Инвестициялық жобаларды іске асыру мониторингі; - Даму жоспарларын түзету.
⚙️ Стратегиялық бағыт – Тиімділік	
Ақпараттық қауіпсіздік тәуекелі	- Дағдарыстық жағдайларда ақпараттық қауіпсіздікке жауапты қызметкерлердің тәртібі үлгісін пысықтау мақсатында іс-шаралар өткізу; - Қосалқы ақпараттық қуаттарды дайындау (серверлер, компьютерлер); - Қол жеткізу құқықтарын алу немесе шектеу үшін регламент.



Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
Ақпараттық жүйелердің тәуекелдері	- Дағдарыстық жағдайларда ақпараттық қауіпсіздікке жауапты қызметкерлердің тәртібі үлгісін пысықтау мақсатында іс-шаралар өткізу; - Қосалқы ақпараттық қуаттарды дайындау (серверлер, компьютерлер); - Қол жеткізу құқықтарын алу немесе шектеу үшін регламент.
Энергия тиімділігі бойынша тәуекелдер	ҚР заңнамасына сәйкес ЕТҰ-да энергия аудитін жүргізу.
Тариф белгілеу тәуекелі	- Табиғи монополиялар, реттелетін нарықтар және бәсекелес нарық субъектілерінің тарифтерін реттеу бойынша ҚР заңнамасына тиісті өзгерістер енгізу қажеттілігіне қатысты ұсыныстар енгізу; - Тариф белгілеу саласындағы теріс факторлар мен тәуекелдерді уақтылы анықтау; - Тарифтерді бекіту (келісу) бойынша субъектінің тарифтік науқанын сапалы дайындау; - ЕТҰ үшін өтемдік (төмендетілген) тарифтерді енгізуді болдырмау үшін ҰЭМ ЖК ТМРК-ға тарифтік сметаны және инвестициялық бағдарламаларды дер кезінде түзету; - Тарифтік саясат мониторингі; ЕТҰ тарифтік саясатының проблемалары бойынша апта сайынғы есеп; - Қоғамның ЕТҰ тауарлары мен қызметтеріне қажетті тарифті алу үшін ҚР мемлекеттік органдарымен сапалы жұмыс.
Контрагент банктердің кредиттік тәуекелі	- Қазынашылық портфельдің негізгі параметрлерінің талаптарына сәйкес қаржы құралдарына салынған уақытша-бос қаражатты әртараптандыру; - Контрагенттер банктерінің УБАҚ орналастыру бойынша тәуекелдеріне сараптама жүргізу; - Контрагент банктерге лимиттерді сақтау.
Санкциялар тәуекелі	- Мемлекеттік органдар, халықаралық ұйымдар тарапынан санкциялардың болуына әріптердің (бенефициарлардың) сенімділігін тексеру; - Санкциялық тізімдердің жаңартылуын тексеру; - Қоғамды, ЕТҰ-ны санкциялық тізбеден (СК) алып тастау жөніндегі іс-шараларды жүзеге асыру; - Тәуекелді азайту бойынша консультанттарды тарту (ЕКА); - Мемлекеттік органдар, халықаралық ұйымдар (ЕКА) тарапынан оларға қатысты санкциялар шығарылған әріптестермен шарттарды бұзу.
Заңнаманы бұзу және НҚА сақтамау тәуекелі	- Сот талқылауларына дайындық; - Материалдардың құқықтық сараптамасы; құқықтық сипаттағы анықтамалық материалдарды, қорытындыларды, ұсынымдарды дайындау; - Белгіленген тәртіппен шарттардың, оның ішінде еңбек шарттары мен толық материалдық жауапкершілік туралы шарттардың, келісімдердің, меморандумдардың және өзге де мәмілелердің жобаларына сараптаманы жүзеге асыру және бұрыштама қою, жобалар бойынша қорытындылар дайындау; - Заң кеңесшілерімен және заң қызметтерін көрсету мәселелері бойынша басқа да консультанттармен жұмыс; - Қоғамның дебиторлық және кредиторлық берешектері мәселелері бойынша, сондай-ақ атқарушылық іс жүргізу мәселелері бойынша шағымдарды, өтініштерді қарау; - Қоғам қызметін регламенттейтін ҚР заңнамасының өзгерістер/толықтырулар мониторингі; - Салық есептеуді және төлеуді талап ететін елеулі оқиғалар туралы қызметкерлерді уақтылы хабардар ету.
Пайыздық тәуекел	- Қоғам тобы бойынша орташа сыйақы мөлшерлемесін оңтайлы мәнге дейін төмендету бойынша іс-шараларды уақтылы өткізу (қайта қаржыландыру, қолданыстағы мөлшерлемелерді төмендету және т.б.); - Валюталар бөлінісінде пайыздық алшақтықтар бойынша есепті қалыптастыру.
Валюталық тәуекел	- Ашық валюталық позицияға лимиттер белгілеу; - Валюталық қарыздарды қайта қаржыландыру; - Ашық валюталық позицияның мониторингі.

Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
Заңды тұлғалардың жарғылық капиталындағы акцияларды/қатысу үлестерін сатып алуға, иеліктен шығаруға байланысты тәуекелдер	- Тартылған тәуелсіз консультанттармен (қаржы, салық, заңды және басқа) жасалған шарттардың орындалу мониторингі (қажеттілігіне қарай); - Қор мен Қоғам ережелерінің Қоғам активтерін бәсекелес ортаға беру жөніндегі талаптарын сақтау; - Инвесторларды/сатып алушыларды тарту үшін Инвестор күніне қатысу; - Әлеуетті инвесторлармен/сатып алушылармен жұмыс істеуге арналған электрондық деректер бөлмесінің болуы.
Қоғамның даму стратегиясын орындамау тәуекелі	- Тұрақты даму жөніндегі басшылықтың орындалу мониторингі; - Стратегияны/стратегиялық ПӘК іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспарының орындалу мониторингі; - Қоғамның даму стратегиясын уақтылы өзектендіру; - Инвестициялық жобаларды уақтылы аяқтау.
Террористік актінің тәуекелі	«Самұрық-Қазына» АҚ компаниялар тобындағы стратегиялық объектілердегі қауіпсіздікті қамтамасыз ету және терроризмге қарсы іс-қимыл жөніндегі үйлестіру кеңесіне қатысу және оның ұсынымдарын орындау; - Объектілерді қорғау жүйесінің техникалық жарақтандырылуын талдау және жақсарту; - Терроризмге қарсы қорғалу жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлеу және орындау мониторингі; - Мүдделі мемлекеттік органдармен ЕТҰ объектілерінің терроризмге қарсы қорғалуын жоспарлы оқу-жаттығулар және тексеру; - Террористік сипаттағы қауіп-қатерлер туындаған кезде персоналдың іс-қимылдары бойынша ІІНҚ әзірлеу. Персоналды тұрақты негізде оқытуды жүргізу; - Жыл сайын террористік актілердің қатерлеріне ден қою мәселелері бойынша персоналға нұсқама (оқу-жаттығу) өткізу.
Операциялық, инвестициялық, қаржылық қызметті жүзеге асыру үшін өтімділіктің жетіспеу тәуекелі	- Ай сайынғы негізде ақша қаражатының болжамын жасау; - Тоқсан сайынғы негізде ЕТҰ-ның даму жоспарларын және олардың орындалуы туралы есептерді түсуіне қарай келісу; - Тоқсан сайынғы негізде Қоғамның борышы және қаржылық тұрақтылығы бойынша есепті қалыптастыру; - Жоспарланған күрделі жөндеулердің сындарлылығын талдау; - Сыйақылар бойынша төлемдерді азайту үшін қолданыстағы кредиттік келісімдерді қайта қаржыландыру және/немесе қайта құрылымдау мақсатында қаржы институттарымен жұмыстар жүргізу (қаржылық шығыстарды төмендету); - Қоғам тобы бойынша негізгі борышты жоспарлы және мерзімінен бұрын өтеу; - Барлық БК-ларға бастапқы құжаттаманы уақтылы ұсынуды қамтамасыз ету, сондай-ақ қызметкерлерді қаржылық есептілікте көрсетуді талап ететін елеулі оқиғалар туралы уақтылы хабардар ету.
Активтердің құнсыздану тәуекелі	- Қаржылық тұрақтылық және борышты басқару (қаржылық және қаржылық емес) саясатына сәйкес ковенанттарды сақтау мониторингін жүзеге асыру; - Сыртқы кредиторлар ковенанттарының және листингтік талаптардың сақталуы туралы ақпарат; - Контрагенттерден келісім хатын алуға бағытталған іс-шараларды уақтылы өткізу (ковенант бұзылу қаупі төнген кезде) (letter of waiver).
Активтердің құнсыздану тәуекелі	- Күрделі шығындарды төмендету, жоспарланған күрделі жөндеулердің негізділігін талдау; - Құнсыздануға тест жүргізу (құнсыздану белгілері туындаған жағдайда); - Әрбір түйінді тәуекелге қатысты төзімділік деңгейлерін айқындай отырып, ЕТҰ инвестициялық бағдарламасын қалыптастыру мен түзетуді орталықтандырылған бақылау.



Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
----------------------------------	--

Стратегиялық бағыт – Энергияға көшу

Климаттық өтпелі тәуекелдер (Тізілімге Директорлар кеңесінің 2024 жылғы 23 желтоқсандағы шешімімен енгізілді (№ 17/24 хаттама))	2060 жылға дейінгі «Самұрық-Энерго» АҚ Энергетикалық көшу бағдарламасынан 2025 жылға арналған іс-шараларды орындау; - Климат саласындағы НҚА әзірлеу процесінде уәкілетті мемлекеттік органдармен өзара іс-қимыл жасау; - Жылдық интеграцияланған есеп шеңберінде климаттық тәуекел бойынша ақпаратты ашу.
---	--

Стратегиялық бағыт – Тұрақты даму

Экологиялық тәуекелдер	- Парниктік газдар шығарындыларына квоталар лимитін пайдалану мониторингі, түзету; - Міндетті экологиялық сақтандыру; - Тарату қорлары; - Қоршаған ортаны қорғау саласындағы НҚА әзірлеу процесінде уәкілетті мемлекеттік органдармен өзара іс-қимыл жасау; - Қоршаған ортаны қорғау саласында басқарудың халықаралық стандарттарын енгізу мониторингі; «Қоршаған ортаны қорғау» бабы бойынша бюджеттің атқарылу мониторингі; - Негізгі және қосалқы табиғат қорғау жабдықтарын жаңғырту және жөндеу жұмыстары жоспарының сақталуын мониторингілеу; - vШаруашылық қызметтің су экожүйелеріне, жануарлар мен өсімдіктер әлеміне әсерінің мониторингі.
------------------------	--

Корпоративтік басқару режимінің бұзылу тәуекелі	- ESG рейтингін алу бойынша жұмыстарды жүргізу; - Тұрақты дамуды басқару жүйесін жетілдіру жөніндегі Жол картасын әзірлеу, мониторингілеу және орындау; - Басқару және бақылау органдары мүшелерінің, лауазымды адамдардың құқықтары мен міндеттерін айқындау және регламенттеу; - Корпоративтік басқару процестерін формализациялау, корпоративтік басқару саласындағы ішкі нормативтік құжаттарды әзірлеу және енгізу; - Корпоративтік құжаттардың орындалуын бақылау; - Мүдделі тараптармен өзара іс-қимыл; - Қоғамның жылдық есебін дайындау жөніндегі Регламенттің орындалуын бақылау және Қоғамның Директорлар Кеңесінің Аудит жөніндегі комитетінің Есепті бағалауды жүргізуін қамтамасыз ету; - Корпоративтік сайттағы ақпаратты өзектендіру.
---	---

Қызметтік міндеттерді, өндірістегі жазатайым оқиғаларды орындау процесінде қызметкерлердің денсаулығы мен өміріне залал келтіру тәуекелі	- ЕТҰ-да «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобында нөлдік жарақаттануға қол жеткізу жөніндегі іс-шаралар жоспары шеңберінде әзірленген іс-шаралардың орындалуын бақылау; - Жұмыскерлерді жеке қорғаныс құралдарымен уақтылы қамтамасыз ету; - ЕТҰ-ның еңбекті қорғау саласындағы НҚА мен ІНҚ-нің сақталуы тұрғысынан жоспарлы және жоспардан тыс көшпелі тексерулерін жүзеге асыру; - Жазатайым оқиғаларды тергеуге қатысу. Жазатайым оқиғаларға жол бермеуге бағытталған тиімді іс-шараларды әзірлеуге қатысу; - Жазатайым оқиғаларды тергеу актілерінде көрсетілген іс-шаралардың орындалуын бақылау, жазатайым оқиғаға жол берген ЕТҰ-да, сондай-ақ қалған ЕТҰ-да жазатайым оқиғаларға жол бермеу жөніндегі іс-шараларды әзірлеу. Олардың орындалуын бақылау; - Қызметкерлердің еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау саласында оқытылуын бақылау, техникалық пайдалану ережелерін, қауіпсіздік техникасын білуін тексеру; - Халықаралық стандарттар шеңберінде мердігер ұйымдардың ҚжЕҚ бойынша талаптарды орындауын бақылау.
--	--

Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
----------------------------------	--

Қоғам тобының адам ресурстарының тәуекелдері	- Кадр резервімен жұмыс, негізгі лауазымдар сабақтастығын ұйымдастыру, Кадр резервін кәсіби дамыту; - Электр энергетикасы және көмір салалары үшін басым мамандықтар бойынша мамандар даярлау мәселелері бойынша білім беру ұйымдарымен өзара іс-қимыл (Қоғамның стратеги-ялық мақсаттарына сәйкес); - Қоғам/ЕТҰ қызметкерлері үшін оқыту семинарлары мен тренингтерін ұйымдастыру; - Меритократия қағидаттарын және ынталандыру жүйесін дамыту.
--	--

Өндірістегі авариялар мен апаттар тәуекелі	- Техникалық жағдайды анықтау мақсатында жабдықтың диагностикасын уақтылы жүргізуді бақылау; - Кестеде белгіленген мерзімдерге сәйкес жабдыққа қажетті жөндеудің уақтылы және толық жүргізілуін бақылау.
--	--

Сапасыз сақтандыру қорғанысының тәуекелі	«Самұрық-Энерго» АҚ-ның Сақтандыру қорғауын ұйымдастыру қағидаларының талаптарын сақтау; - Жоғары білікті ұйымның активтердің сақтандыру сомасын бағалауы; - Сақтандыру компаниясын таңдау кезінде кредиторлардың/акционерлердің (бар болса) келісімі.
--	--

Әлеуметтік тәуекелдер	- Samruk Research Services өндірістік персоналына жыл сайынғы зерттеу жүргізу және ӘБП әл-ауқаты; - Медиаторлар пулын қалыптастыру, медиаторлар институтын дамыту; - Қоғамда және ЕТҰ-да еңбек ұжымдық шарттарға қол қою; - Қызметкерлерді кәсіподаққа тарту, меритократия қағидаттарын енгізу, ынталандыру жүйесін дамыту; - Ерікті медициналық сақтандыруға шарттар жасасу; - Тиісті жылға арналған даму жоспарына сәйкес жалақыны индекстеуді қамтамасыз ету; - Жобалық басқару практикасына тұрақты даму қағидаттарын енгізу.
-----------------------	---

Беделге нұқсан келтіру тәуекелі	- Қоғамның қызметі туралы тақырыптық мақалаларды БАҚ-та, компанияның ресми әлеуметтік желілерінде және Қоғамның корпоративтік сайтында дайындау және жариялау; - Ақпараттық материалдарды дайындау және web-сайтта орналастыру қағидаларының сақталуын бақылау; - Жылдық есепті уақтылы әзірлеу және web-сайтта орналастыру; - Қоғам және оның ЕТҰ қызметіне қатысты БАҚ сұраныстарына жауаптарды уақтылы дайындау және жіберу; - Ақпараттық стандарттарды сақтаудың алдын алу мақсатында бірінші басшыларға хаттар жіберу; - Жағымсыз пікірлерге тұрақты мониторинг жүргізу, БАҚ-та, әлеуметтік желілерде жария болған оқыс оқиғаларға уақтылы ден қою; - Заңнамаға/НҚА-ға түзетулерге уақтылы бастамашылық жасау.
---------------------------------	---

Персонал және үшінші тұлғалар тарапынан алаяқтық/сыбайлас жемқорлық/ұрлық тәуекелі	«Самұрық-Энерго» АҚ қызметкерлерін Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясатын білу бойынша жыл сайынғы тестілеу; - Алаяқтық, ұрлық, сыбайлас жемқорлық фактісіне жол берген қызметкерлерді заңнамалық жауапкершілікке тарту; «Самұрық-Энерго» АҚ сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясатымен жаңадан қабылданған лауазымды тұлғалар мен қызметкерлерді таныстыру; «Самұрық-Энерго» АҚ қызметкерлерінің сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясатының талаптарын сақтау; - Сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл жөніндегі жыл сайынғы жоспарды әзірлеу; - Қызметкерлерді әдепті жүргізу және мәдениет комплаенстерін қалыптастыру бойынша оқыту; - Бұзушылықтардың себептерін анықтау мақсатында қызметтік тексерулер мен тергеулер жүргізу және болашақта оларды алып тастау.
--	--



Тәуекелдің немесе қатердің атауы	Тәуекелдерді басқару жөніндегі шаралар
Климаттық физикалық тәуекелдер	- Өндірістік қуаттарды жаңғырту; - Салқындату/жылыту жүйелерін орнатуға инвестициялар; - Жабдықтар мен өндірістік алаңдарды жаңғырту және жөндеу жұмыстары жоспарының сақталуын мониторингілеу; - Ғимараттар мен құрылыстарды пайдаланудың техникалық регламенттері мен ережелерін сақтау; - Табиғи апаттардан сақтандыру; - Жылдық интеграцияланған есеп шеңберінде климаттық тәуекел бойынша ақпаратты ашу.
Комплаенс-тәуекелдер	- Материалдарды сараптау, консультациялар, қорытындылардың комплаенстерін дайындау; - Тән тәуекелді сәйкестендіру және бағалау, бақылау рәсімдерін айқындау және тәуекелді болдырмау жөніндегі іс-шаралар жоспарын әзірлеу; - Мемлекеттік органдар, халықаралық ұйымдар тарапынан санкциялардың болуына әріпте-стердің (бенефициарлардың) сенімділігін тексеру; - Бастамашылық ақпараттандыру желісі бойынша шағымдар мен өтініштерді уақтылы қарау және Қоғамның атқарушы органы мен басқару органына жеткізу; - Жұмыскерлерді әдепті жүргізу және мәдениеттің сыбайлас жемқорлыққа қарсы комплаен-сын қалыптастыру бойынша оқытуды жүргізу; - Бұзушылықтардың себептерін анықтау және болашақта оларды алып тастау мақсатында қызметтік тексерулер мен тергеулер жүргізу.

2024 жылы «Самұрық-Энерго» АҚ Даму стратегиясын іске асыру

Біздің Компанияның стратегиялық көрсеткіштері жақсару үрдісін көрсетуде. Өсудің негізгі факторлары ішкі нарықта электр энергиясы мен қуатын өткізу көлемінің ұлғаюы, қуатқа жеке тарифтер алу, отын мен судың технологиялық

қажеттіліктерге жұмсалатын үлестік шығыстарының қысқаруы, отын-энергетикалық ресурстар мен энергия үнемдеу шығындарын оңтайландыру, сондай-ақ борыштық жүктеменің төмендеуі болып табылады.

2022-2031 жылдарға арналған даму стратегиясына сәйкес Қызметтің стратегиялық көрсеткіштері

Көрсеткіш	Нақты 2021	Нақты 2022	Нақты 2023	Нақты 2024
Көміртегі ізінің нетто төмендеуі, мың тонна	32 952	31 978	31 877	30 880
Еңбек өнімділігі ²² , мың теңге/адам	10 154	13 273	47 855	56 234
ROI (ROI стратегиялық ПӘК активтерді өткізу шартымен қолданылатын болады)		-12%		
Таза активтердің құны (NAV), млн теңге	412 899	442 753	485 969	581 211
Борыш/EBITDA (арақатынас)	2,41	1,90	1,71	1,66
Корпоративтік басқару рейтингі	BB	-	-	BB
Шикізаттық емес тауарлар мен қызметтерді шығару, мың теңге	332 537 144	381 464 992	444 959 627	573 489 842

²² Еңбек өнімділігі 2022 жылдан бастап жаңа әдістеме бойынша қайта есептелді.





2024-2033 жылдарға арналған даму стратегиясына сәйкес қызметтің стратегиялық көрсеткіштері.

Мақсаты	ПЭК	Өлшем бірлігі	Жоспар 2024	Нақты 2024	Болжам 2033
Экономиканың электр қуаты мен электр энергиясына өсіп келе жатқан сұранысын жабуды қамтамасыз ету	Базалық және газ генерациясын өткізудің жалпы көлемі	Базалық 2023 жылға коэффициент	35,2	30,1	≥2,0
	Базалық және газ генерациясының қуаттарын енгізу көлемі	ГВт, 2023 жылдан бері жинақталған қорытындымен	500	500	≥7,0
	Техникалық дайындық коэффициенті (ТДК)	%	89,7%	90,9%	≥80%
	Көмірге қажеттілікті қамтамасыз ету жөніндегі жоспардың орындалуы	%	90%	92%	≥90%
Операциялық, қаржылық және инвестициялық қызметтің тиімділігін арттыру	Борыш/EBITDA	Коэффициент	2,9	1,66	≤3,5
	Шартты отынның үлестік шығысы	1 кВт*с-қа грамм	390	365	≤330
	Негізгі капиталға инвестициялар	Трлн теңге, 2024 жылдан бері жинақталған қорытындымен	0,2	0,2	≥4,0
	Тікелей шетелдік инвестициялардың жалпы ағыны	Млрд доллар 2024 жылдан бері жинақталған қорытындымен	0,1	0,1	≥8,0
	NAV	Базалық 2023 жылға коэффициент	1,3	1,2	≥2,0
	Бизнес бағыттар бойынша EBITDA margin	Базалық 2023 жылға коэффициент	Көмір өндіру (22.3%) Э/э генерациялау (44.4%) Жылу энергиясын генерациялау (0.3%) Э/э бөлу (34.9%)	Көмір өндіру (15.1%) Э/э генерациялау (50.6%) Жылу энергиясын генерациялау (4.04%) Э/э бөлу (36.2%)	Көмір өндіру (≥30%) Э/э генерациялау (≥55%) Жылу энергиясын генерациялау (≥0%) Э/э бөлу (≥20%)
ЖЭК озық дамуы және қоршаған ортаға жағымсыз әсердің төмендеуі	Э/э барлық өндірісіне қатысты CO ₂ -экв үлестік шығарындыларын (базалық 2021 жылға қатысты) төмендету	Базалық 2021 жылға %	-25,6%	-28,9%	≥40%
	Генерация құрылымындағы ЖЭК және СЭС белгіленген қуатының үлесі	%	31,6%	31,6%	≥40%
ESG үздік тәжірибесін қолдану	ESG рейтингінің деңгейін арттыру	Рейтинг	ESG орташа рейтингі/Medium Risks	«3»/52 балл (орташа рейтинг)	ESG жоғары рейтингі/Low Risks
	Әлеуметтік тұрақтылық рейтингін арттыру - SRS индексі	Рейтинг	Шартты түрде тұрақты	69	Қолайлы
	Нәлдік жарақаттануға және өлім-жітімге қол жеткізу (LTIFR, FIFR, LDR төмендеуі)	Коэффициент	LTIFR (0,27) FIFR (0,10) LDR (200)	LTIFR (0,99) FIFR (0,09) LDR (170,69)	LTIFR (0,18) FIFR (0,01) LDR (155)

Компанияның стратегиялық көрсеткіштері жақсарып келеді. Өсудің негізгі факторлары келесілерді қамтиды:



Өндірістік: электр энергиясын өндіруді ұлғайту, белгіленген қуаттың өсуі, станцияларды көмір отынымен қамтамасыз ету және қажеттіліктерді дәл болжау.



Экономикалық: тарифтердің өсуі, үлестік шығыстардың төмендеуі, шығындар мен борыштық жүктемені оңтайландыру. 2033 жылға қарай инвестициялық жобаларға байланысты қарыздың өсуі күтілуде.



Экологиялық: тәжірибесін парниктік газдар шығарындыларын азайту, ЖЭК және гидрогенерацияны дамыту.



Әлеуметтік: ESG-критерийлерге сәйкестігі, еңбек жағдайларының қанағаттанушылығы мен қауіпсіздігін арттыру.



Есепті кезеңде Компания «Самұрық-Қазына» АҚ қорымен келісілген стратегиялық мақсаттар мен 24 негізгі міндеттерге сәйкес келетін бастамалар мен жобалардың бекітілген кезеңдерін іске асырды.

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
 Экономиканың электр қуаты мен электр энергиясына өсіп келе жатқан сұранысын жабуды қамтамасыз ету	МАЭС-3 көмір станциясын, 1-4 блоктарын салу	Алдын ала ТЭН нәтижелері алынды	Алдын ала ТЭН жобасын СЭ Басқармасы әзірлеп, 17.04.2025ж. мақұлдады және одан әрі ҚР Энергетика министрлігіне беру үшін Мемлекеттік мүлік және жекешелендіру комитетіне жолдады.
	«Богатырь» разрезінің циклдік-ағынды технологияға	Көмірді жөнелту қосылды	Қазіргі уақытта ЦАТ кешені көмірді жөнелтуді жүзеге асыруда, ІҚЖ аяқталғаннан кейін және қолданыстағы ескертулерді жойғаннан кейін 2025 жылдың соңына дейін өнеркәсіптік пайдалануға көшеді.
	Алматы жаңғырту	ЖЭО-2 құжаттама өтуде	сараптамадан 2025 жылдың тамызында қорытынды алу жоспарлануда.
	Алматы ЖЭО-3 (БГҚ 450 МВт) қайта құру	ТЭН түзету	2025 жылдың шілдесіне қорытынды алу жоспарлануда.
	ЭМАЭС-1 № 3 энергоблогын жаңғырту	ТЭН сараптамада	2024 жылғы 30 желтоқсанда жобаның ТЭН-іне «Мемсараптама» РМК жобасының оң қорытындысы алынды.
	ЭМАЭС-2 кеңейтімі (№ 3 ст. блогын орнату)	Инвестициялық жасалды	келісім 2024 жылғы қыркүйекте ҚР Энергетика министрлігі мен МАЭС-2 АҚ арасында инвестицияларды қайтаруға инвестициялық келісім жасалды.
	Алматы желілерін қайта жаңарту	электр қайта салынды	10 кВ 102,22 км кабель желісі 2024 жылдың қорытындысы бойынша жоспарда 77,53 км бола тұра 10 кВ 102,22 км кабель желісі салынды. Кабельдік желілерді салу бойынша құрылыс-монтаждау жұмыстары жүргізілуде, кабельдік-өткізгіш өнімдерді сатып алынуда.
	ЭМАЭС-1-де № 1 энергоблокты қалпына келтіру	№ 1 блок пайдалануға берілді	Нысанды пайдалануға қабылдау актісіне 2024 жылдың 23 желтоқсанында қол қойылды.
	Электр желілерінің тозуын азайту	2024 жылдың соңына қарай тозуды жоспарлы түрде 88,85% дейін төмендету	2024 жылдың қорытындысы бойынша электр желілерінің тозуын 88,8% -ға дейін азайтуға қол жеткізілді.
	РФ-ға экспорты	көмір РФ-да байытылмаған көмір экспортын қамтамасыз ету	По итогам 2024 г. экспорт угля составил 9,317 млн тонн.
	(50% компания)	үлестік 2024 жылдың қорытындысы бойынша көмір экспорты 9,317 млн тоннаны құрады.	По итогам 2024 года уровень фактических технических потерь за отчетный период составил 10,72%.

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
 Операциялық, қаржылық және инвестициялық қызметтің тиімділігін арттыру	Энергия үнемдеу және энергия тиімділігі жөніндегі бағдарламаны іске асыру	Энергия ресурстарын есепке алу жетілдіру; ұйымдастыру-техникалық, жөндеу-сервистік және пайдалану сипатындағы іс-шаралар	67 түрлі іс-шара орындалды (Шығыс СЭС-ін ескере отырып). «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобында энергетикалық тиімділікті арттыру бойынша шараларды іске асыру 1,2 млрд теңгеден астам қаржыны үнемдеуге мүмкіндік берді. Экономикалық тиімділігі 594 млн теңгені құрайтын 54 рационализаторлық ұсыныс мақұлданды.
	А Х Қ О юрисдикциясына Forum Muider редомицияциялау	Forum Muider B.V. (Нидерланды) Forum Muider Ltd-ға (Кипр) трансшекаралық қосылуы	2024 жылдың қарашасында Никосия қаласының (Кипр) Forum Muider B.V. (Нидерланды) Forum Muider Ltd-ға (Кипр) қосылуы туралы сот бұйрығы алынды.
	«Өскемен СЭС» АҚ және «Шүлбі СЭС» АҚ-ны тарату	«Шүлбі СЭС» АҚ жою бойынша іс-шаралар өткізілді	«Шүлбі СЭС» АҚ таратылды. 2025 жылдың 2 тоқсанында «Өскемен СЭС» АҚ-ны жою бойынша іс-шараларды бастау жоспарлануда.
	HR-процестерді автоматтандыру	«Самұрық-Энерго» компаниялар тобы HR-процестерді автоматтандыру	Жүйе енгізілді. Жүйені мүдделі тұлғалардың талаптарына бейімдеу кезеңі өтуде.
	А қ п а р а т т ы қ қауіпсіздік жүйесін енгізу	Ақпараттық қауіпсіздікті қамтамасыз ету қызметтері	Корпоративтік Орталық және 9 ЕТҰ ақпараттық қауіпсіздік жүйесі бойынша жобалардың периметрі. Виртуалды серверді қашықтықтан қол жеткізу, желі мен жүйені реттеу, белгілі бір әдістемелер бойынша тестілік сканерлеуді іске қосу. Іске асыру мерзімі 2024-2025 жж.
	Ө н д і р і с т і к мониторинг жүйесін енгізу	Компанияның экономикалық және өндірістік қызметіне байланысты бизнес-процестердің мониторингін және жедел-басқару шешімдерін қабылдауды жүзеге асыратын өндірістік мониторинг жүйесі (Ситуациялық орталық)	Жүйе 2024 жылдың желтоқсанында пайдалануға берілді.
	Бизнес-процестерді роботтандыру (RPA)	Б и з н е с - п р о ц е с т е р д і роботтандыру бойынша бағдарламалық өнімді пайдалану жөніндегі қызметтер	8 ЕТҰ-да бизнес-процестерге талдау жүргізілді, маркетингтің, сатып алудың және қаржының түйінді процестері сипатталды, сондай-ақ процестерді автоматтандыру үшін IBM-де RPA-боттар іске асырылды. Іске асыру мерзімі – 2024-2025жж.
	Э л е к т р о н д ы қ мұрағат	Құжаттарды сақтауды мұрағаттық ұйымдастыру бойынша бизнес-процесті автоматтандыру	Жұмыстар аяқталып, жүйе пайдалануға берілді.



Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
	Қ а р ж ы к о в е н а н т т а р ы н с а қ т а у	Кредиторлардың қаржылық ковенанттары сақталды	Борыш/EBITDA – 3,5-тен аспайтын шекте 1,62. EBITDA/пайыздар – 3,0-ден кем шекте 12,23.
	«1С платформасын жаңғырту» (ERP) жобасын іске асыру	МАЭС-1-те «1С:ERP» БҚ базасында а в т о м а т т а н д ы р ы л ғ а н а қ п а р а т т ы қ ж ү й е н і е н г і з у бойынша жұмыстар	2024 жылы «ЭМАЭС-1» ЖШС-те жүйені кастомизациялау, пайдаланушыларды оқыту, деректердің көші-қоны (НАА жүктеу), БҚ инсталляциясы, тестілік пайдалану; деректердің көші-қоны (қалдықтарды көшіру және НАА жүктеу).
	К ө л д е н е ң м о н и т о р и н г жобасын іске асыру	«Самұрық-Энерго» АҚ КО- да «Көлденең мониторинг» лицензиясын сатып алу	Лицензия алынды, 2025 жылы Корпоративтік орталықта «Көлденең мониторинг» жобасын енгізу бойынша техникалық ерекшелікті дайындау басталады.
	МАЭС-1-ге қоршаған ортаға эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін (жалпы станциялық МАЖ) орнату	МАЭС-1-ге ст. № 7 және 8-энергиялық блоктарына қоршаған ортаға эмиссияларды м о н и т о р и н г л е у д і ң автоматтандырылған жүйесі орнату	Монтаждау және іске қосу-реттеу жұмыстары орындалды. Жабдықты тәжірибелік пайдалануға беру актілеріне қол қойылды.
	Қоршаған ортаға эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін МАЭС-2-ке орнату	Эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін МАЭС-2-ке орнату	2024 жылғы 26 маусымнан бастап «СЭМАЭС-2» АҚ қоршаған ортаны қорғау саласындағы уәкілетті органның жүйесіне деректерді 20 минут сайын онлайн режимде ағынмен беруді жүзеге асырады. Пайдалануға енгізу актісіне қол қойылды.
	АлЭС-те қоршаған ортаға эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін орнату	Қоршаған ортаға эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін ЖЭО-1 және БЖК (АлЭС) орнату	2024 жылғы 21 қарашадан бастап ЖЭО-1 және БЖК («АлЭС» АҚ) МАЖ-дан қоршаған ортаны қорғау саласындағы уәкілетті органның жүйесіне деректерді онлайн режимде ағынмен беруді жүзеге асырады. Орындалған жұмыстардың актілеріне қол қойылды
		ЖЭО-2-ге (АлЭС) қоршаған ортаға эмиссиялар м о н и т о р и н г і н і ң а в т о м а т т а н д ы р ы л ғ а н жүйесін орнату	Қазіргі уақытта іске қосу-реттеу және тест жұмыстары жүргізілуде. Қоршаған ортаны қорғау саласындағы уәкілетті органның жүйесіне деректерді беруді бастаудың күтілетін мерзімі - 2025 жылғы мамыр.
	З а ң н а м а л ы қ б а с т а м а л а р д ы қ а л ы п т а с т ы р у ж әне тарифтерді белгілеу	Қолданыстағы энергия өндіруші ұйымдарды жаңғырту, реконструкциялау және (немесе) кеңейту шеңберінде электр қуаты нарығындағы тарифке қосалқы жабдыққа арналған шығындарды енгізу мақсатында нормативтік құқықтық актілерге өзгерістер енгізу	Түзетулер «Электр энергетикасы туралы» ҚРЗ-ға (Заң жобасына 2024ж. 08 шілдеде қол қойылды), сондай-ақ электр қуаты нарығын ұйымдастыру және жұмыс істеу қағидаларына (ҚР ЭМ бұйрығына 2024 ж. 25 қарашада қол қойылды) енгізілді.

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
		Жылу тарату жабдығына арналған шығындарды және электр қуатының әзірлігін қолдау жөніндегі қызмет тарифіне тиісті қарыздар бойынша сыйақыларды енгізу мақсатында нормативтік құқықтық актілерге өзгерістер енгізу	2024 жылғы 13 қыркүйекте ЖЭО-2 бойынша «Отынның баламалы түрі ретінде газ пай- даланылатын генерациялайтын қондырғы- ларды салу арқылы жаңғырту, реконструк- циялау және (немесе) кеңейту жөніндегі инвестициялық бағдарламаларды қарау, отынның баламалы түрі ретінде газ пайдала- нылатын генерациялайтын қондырғыларды салу арқылы жаңғыртуға, реконструкцияла- уға және (немесе) кеңейтуге инвестициялық келісімдер жасасу, электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қызметті сатып алу туралы шарттарды тиісінше жаса- су және осы шарттар үшін электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қызметке жеке тарифтерді, электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қы- зметті сатып алудың көлемдері мен мерзім- дерін белгілеу қағидаларын бекіту туралы» НҚА-ға түзетулер енгізілді.
		Тендерлік рәсімдердің мерзімін қысқарту мақсатында нормативтік құқықтық актілерге өзгерістер енгізу. Қазақстан Республикасы Үкіметінің тендер жеңімпазын айқындау мүмкіндігі, екі қатысушыдан кем болған жағдайда	2024ж. 25 қараша ҚР ӘМ-де тіркелді Жаңадан пайдалануға берілетін генерациялайтын қондырғыларды салуға тендер өткізу ережесіне өзгерістер енгізілді.
		Заңнамалық бастамаларды әзірлеуге және талқылауға қатысу, Қоғам мен ЕТҰ мүдделерін есепке алу мақсатында салалық б і р л е с т і к т е р м е н ынтымақтастықта тиісті ұсынымдар дайындау	Мемлекеттік органдармен және аккредиттелген ұйымдармен заңнамалық бастамаларды әзірлеу және талқылау бойынша жұмыстар жүргізілуде.
		Қоғам қызметін уақтылы бейімдеу мақсатында энергетика саласындағы заңнамаға өзгерістер енгізу мониторингі	Электр энергетикасы саласындағы нормативтік актілерге тұрақты негізде өзгерістер енгізу мониторингі жүргізілуде.
		ЖЭО-дан электр энергиясын басым сатып алуды қайта қарау бөлігінде заңнамаға өзгерістер енгізу, бұл Самұрық- Энерго көмір станцияларына өндірілетін электр энергиясын қосымша сатуға мүмкіндік береді	2024ж. 25 қараша түзетулер ҚР ӘМ-де тіркелді.
		Қоршаған ортаны қорғау саласындағы уәкілетті органға 2024 жылғы 1 шілдеден 2026 жылғы 1 шілдеге дейін тарату бойынша өз міндеттемелерін орындауды қаржылық қамтамасыз етуді ұсыну мерзімін ауыстыру бөлігінде ҚР Экологиялық Кодексіне өзгерістер енгізу	Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне жылу энергетикасы, электр энергетикасы және реттеліп көрсетілетін қызметтер мәселелері бойынша енгізілген өзгерістер мен толықтыруларға сәйкес Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 8 шілдедегі № 121-VIII ҚРЗ Заңы ҚР Экологиялық кодексіне қызметті жүзеге асыру салдарын жоюға байланысты міндеттемелер бойынша талаптарды қаржылық қамтамасыз ету бөлігінде түзетулер енгізілді

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
		Жаңғырту, қайта жаңарту және қайта жаңарту жөніндегі инвестициялық бағдарламаны түзету мүмкіндігі бөлігінде заңнамаға өзгерістер енгізу (немесе) ҚР ЭМ Жаңғыртуға, реконструкциялауға және қайта жаңартуға инвестициялық келісім жасасу туралы шешім қабылдау кезеңінде отынның баламалы түрі ретінде газды пайдалана отырып, генерациялайтын қондырғыларды салумен кеңейту (немесе) Нарық кеңесінің қайта қарауы арқылы баламалы отын түрі ретінде газды пайдалана отырып, генерациялайтын қондырғыларды салумен кеңейту	2024 жылғы 13 қыркүйекте ЖЭО-2 бойынша «Отынның баламалы түрі ретінде газ пайдаланылатын генерациялайтын қондырғыларды салу арқылы жаңғырту, реконструкциялау және (немесе) кеңейту жөніндегі инвестициялық бағдарламаларды қарау, отынның баламалы түрі ретінде газ пайдаланылатын генерациялайтын қондырғыларды салу арқылы жаңғыртуға, реконструкциялауға және (немесе) кеңейтуге инвестициялық келісімдер жасасу, электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қызметті сатып алу туралы шарттарды тиісінше жасасу және осы шарттар үшін электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қызметке жеке тарифтерді, электр қуатының әзірлігін ұстап тұру бойынша көрсетілетін қызметті сатып алудың көлемдері мен мерзімдерін белгілеу қағидаларын бекіту туралы» НҚА-ға түзетулер енгізілді.
		Энергия өндіруші ұйымдардың негізгі құралдарының тозу деңгейін есептеу әдістемесіне өзгерістер мен толықтырулар енгізу	НҚА-ға тиісті өзгерістерге бастамашылық жасау үшін энергия өндіруші ұйымдардың негізгі құралдарының тозу деңгейін есептеу әдістемесіне ұсыныстар Қазақстан Электр энергетикалық қауымдастығы ЗТБ-ға жіберілді. Түзетулер қабылдау үшін ҚР ЭМ-ге жіберілді.
		Қоршаған ортаға теріс әсер ететін объектілерді пайдалану салдарын жою бойынша міндеттемелерді орындауды қаржылық қамтамасыз етудің баламалы тетіктерін әзірлеу.	Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне жылу энергетикасы, электр энергетикасы және реттеліп көрсетілетін қызметтер мәселелері бойынша енгізілген өзгерістер мен толықтыруларға сәйкес Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 8 шілдедегі № 121-VIII Заңы ҚР Экологиялық кодексіне зардаптарды жоюға арналған шығындарды өтеуді қаржылық қамтамасыз ету мерзімін 5 жылға кейінге қалдыру енгізілді. Баламалы тетіктер туралы ұсыныстарды жасап шығару әзірленуде.
		Су аккумуляциялық электр станциялары/су электр станциялары (САЭС/СЭС) құрылысының жобалары үшін инвестицияларды қайтаруды қамтамасыз ету мақсатында ҚР заңнамасын жетілдіруге қатысу	Инвестицияларды қайтару тетігін қамтамасыз ету бойынша түзетулер арнайы құрылған жұмыс тобының жұмысы шеңберінде әзірленді. Аталған түзетулерді талқылау бойынша Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігінде жұмыс кездесуі өткізілді. Сонымен қатар, Қытай Халық Республикасындағы нысандарға және Ресей Федерациясындағы Загорск МАЭС көшпелі іс-шаралар жүзеге асырылды. Сапарлардың нәтижелері бойынша қолданыстағы объектілердегі инвестициялардың қайтарымдылығының қолданылатын тетіктері бойынша ақпарат дайындалып, ұсынылды.

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
		Қуат нарығы арқылы электр энергиясын жинақтау жүйелерін (ЭЖЖ) салу жобалары үшін инвестицияларды қайтаруды қамтамасыз ету мақсатында ҚР заңнамасын жетілдіруге қатысу (1 ГВт дейінгі СЭС (United Green компаниясы) іске асыру бойынша жобаны іске асыру шеңберінде)	Инвестицияларды қайтару тетігін қамтамасыз ету бойынша түзетулер арнайы құрылған жұмыс тобының жұмысы шеңберінде әзірленді. ҚР ЭМ-де аталған түзетулерді талқылау бойынша жұмыс кездесуі өткізілді. Қазіргі уақытта ЭЖЖ жобаларын іске асыру үшін бизнес-модельдің жалпы тұжырымдамасы айқындалды.
		Қуат нарығының тетігі арқылы ҰҚТ іске асыруға инвестициялардың қайтарымдылығын қамтамасыз ету мақсатында заңнаманы жетілдіруге қатысу	Қазақстан Республикасының кейбір заңнамалық актілеріне жылу энергетикасы, электр энергетикасы және реттеліп көрсетілетін қызметтер мәселелері бойынша енгізілген өзгерістер мен толықтыруларға сәйкес Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 8 шілдедегі № 121-VIII ҚРЗ «Электр энергетикасы туралы» Заңына қуат нарығындағы инвестициялық келісімдер шеңберінде ҰҚТ іске асыруға арналған шығындарды қамтуға мүмкіндік беретін түзетулер енгізілді (қосалы жабдық тізбесінде).
 ЖЭК озық дамуы және қоршаған ортаға әсердің төмендеуі		ЮНИГРИН ЭНЕРДЖИ-мен КЭС (1 ГВт) салу	Электр энергиясын сатып алу-сату шарттары «ПГУ-Түркістан» ЖШС, «KEGOC» АҚ және «Қазатомөнеркәсіп» АҚ-пен қол қойылды. 2024 жылғы 31 желтоқсанда жалпы қуаты 500 МВт дейінгі жобаның 2-кезегін анықтау жөніндегі хаттамаға қол қойылды.
	Көміртекті ұстау және сақтау технологиясы (CCS)	Назарбаев университетімен F3TKЖ	2024 жылдың қорытындысы бойынша көмірді тотықсыз булы газдандырудың (КБОУсізГ) зертханалық қондырғысында эксперименттер жүргізілді, сипаттамалары жақсартылған мембраналық материалдардың селективтілігі, өткізгіштігі және тиімділігі зерттелді. Көмірді бу газдандыру процесіне режимдік және конструктивтік параметрлердің әсері зерттелді. 2024 жылға арналған есеп берілді, ОЖА-ға қол қойылды.
	Көміртегі бірліктерін (офсеттерін) және I-REC сертификаттарын сату	Келісімшарттар жасалды	I-REC сертификаттарын алу қарастырылуда.
	KASE және AIX-ке «жасыл» облигацияларды орналастыру	Қоғам туралы ақпарат AIX-те ұсынылды	Қоғам туралы барлық есептер мен ақпарат талаптарға сәйкес тиісті мерзімде AIX-те ұсынылды.
	DFO, қаржыландыруды тарту	ECA-дан MIGA-дан terms and conditions алынды	MIGA-дан terms and conditions алынды, сондай-ақ коммерциялық банктен түрлі ұсыныстар алынды.



Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
	«ChinaPowerInternationalHoldingLtd-мен» бірлесіп Қуаты 1 ГВт энергия жинақтау жүйесі бар ЖелЭС салу	Қол қойылған YAK	2024 жылғы 12 қарашада ҚР мен ҚХР Үкіметтері арасында ЖЭК саласындағы жобаларды іске асыру туралы YAK-ге қол қойылды. Жоба ірі жобалар тізіміне енгізілді.
	«Masdar» компаниясымен бірлесіп энергия жинақтау жүйесі бар ЖелЭС (1 ГВт) салу	Жобаға құжаттамаға қол қою (ИтК, SHA, PPA) Бірлескен кәсіпорын құру	2024 жылдың 11 қарашасында АҚХО базасында Qazaq We Power LLP жобалық компаниясы құрылды. 2024 жылғы қарашада Инвестициялар туралы келісімге және Жоба бойынша электр энергиясын сатып алу шартына қол қойылды. 2024 жылдың 31 желтоқсанында SHA-ға қол қойылды.
ESG үздік тәжірибелерін қолдану	Халықаралық стандарттарды пайдалану және ақпаратты ашудың үздік практикаларын дамыту жолымен жария есептілікте ақпараттың сапасы мен қолжетімділігін күшейту. Ықпалды бағалау және Интеграцияланған жылдық есеп үшін елеулі тақырыптарды айқындау	2023 жылдың қорытындысы бойынша интеграцияланған жылдық есеп GRI Standard 2021, AA1000, AIX, KASE, ISO 26000:2010, LSE, IR, SASB, TCFD кейбір индикаторларына сәйкес дайындалды.	Елеулі тақырыптарды айқындау кезінде «қос мәнділік» қағидаты бойынша әсерді бағалау жүзеге асырылды. GRI-ге сәйкес дайындалған интеграцияланған жылдық есепті Басқарма алдын ала қарады (10.05.2024 жылғы № 13 Хаттама) және оны Директорлар кеңесі 2024 жылғы 31 мамырда бекітті (№ 07/24 Хаттама).
	Сыбайлас жемқорлық әрекеттерінің хабардарлығын арттыру және алдын алу үшін сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясат және этикалық нормалар мәселелері бойынша қызметкерлер үшін тренингтер және оқыту өткізу	Сыбайлас жемқорлыққа қарсы саясат және этикалық нормалар бойынша қызметкерлер үшін тренингтер мен оқыту өткізілді	Өткізілген оқыту: 1. «Квазимемлекеттік сектордағы сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл шаралары». 2. «Комплаенске кіріспе. Сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнама. Жедел желі. Мүдделер қақтығысын реттеу». 3. «Өзгерістер ескерілген тәртіп кодексі. Сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнама. Жедел желі. Жалпыға бірдей декларациялау». 4. «Жаңа редакциядағы тәртіп кодексі. Сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнама. Жедел желі». 5. «Самұрық-Энерго» АҚ жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясаты жаңа редакцияда. 6. «ҚР сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнамасының талаптары», «Самұрық-Энерго» АҚ сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясаты», «Самұрық-Энерго» АҚ тәртіп кодексі. 7. «ҚР сыбайлас жемқорлыққа қарсы заңнамасының талаптары», «Самұрық-Энерго» АҚ сыбайлас жемқорлыққа қарсы іс-қимыл саясаты», «Самұрық-Энерго» АҚ тәртіп кодексі.
	ESG рейтингін жетілдіру	52 ұпаймен ESG рейтингі алынды, орташа деңгей '3'	2024 жылғы 30 желтоқсанда Sustainable Fitch Ltd-дан Есеп алынды, 52 балл нәтижесімен ESG рейтингі берілді, орташа деңгей '3'.

Стратегиялық мақсат	Міндет	Шара	Орындау мәртебесі
	Адами капиталды дамыту	Басқарушылық дағдылар, көшбасшылық, стратегиялық жоспарлау және инновациялар бойынша, сондай-ақ басқарудағы және операциялық менеджменттегі үздік практикалар бойынша менеджерлерге арналған оқытудың тұрақты бағдарламалары	Есепті кезеңде Қоғам мен ЕТҰ қызметкерлері келесі тақырыптарда оқытудан өтті: «ESG контекстіндегі HR» корпоративтік оқыту, «Әртүрлілік, теңдік және инклюзивтілік (DEI)», «Жұмыс орында-рындағы еңбек қауіпсіздігі және өлімге нөлдік төзімділік мәдениетін құру», «Қиын жағдайларда көпшілік алдында сөйлеу дағдылары», «Компания құндылықтары шеңберіндегі кәсібилік», «Келіссөздердің тиімді дағдылары», «Шешендік өнер», та-ланттар пулының «Жаңа әлемдегі көш-басшы» тақырыбында ЖЕК мүшелерімен кездесуі.
	Кадрлардың тұрақтамауын төмендету	Персоналды оңтайландыруға байланысты іс-шараларды қоспағанда, кадрлардың тұрақтамауын төмендету	2HR есебі бойынша 2024 жылы компания-лар тобы бойынша персоналдың тұрақсыздығы 10% -ды құрады (мақсатты көрсеткіш - 14% -дан аспайды).
	Компанияда әлеуметтік тұрақтылықтың әлеуметтік кепілдіктерін қамтамасыз ету	Samruk Research Services қоғамының ЕТҰ өндірістік персоналына сауалнама және «Самұрық-Энерго» АҚ және оның ЕТҰ әкімшілік-басқару персоналының әл-ауқатын зерттеу жүргізілді	2024 жылы Samruk Research Services қоғамының ЕТҰ өндірістік персоналына жүргізілген сауалнама нәтижесі 69% -ды құрады. «Самұрық-Энерго» АҚ және оның ЕТҰ әкімшілік-басқару персоналының әл-ауқа-тын зерттеу нәтижелері бойынша әл-ауқат индексі 46% -ды құрады.
	Дене белсенділігін талап етпейтін жұмысқа мүмкіндігі шектеулі адамдарды жұмысқа орналастыру, мысалы диспетчерлер, ЕТҰ-дағы колл-орталық қызметкерлері	2024 жылғы 19 маусымдағы «Самұрық-Энерго» АҚ Басқармасының шешімімен «Самұрық-Энерго» АҚ компа-ниялар тобында мүгедектігі бар адамдар үшін қолайлы, инклюзивті және қолжетімді орта құру және қолдау жөнін-дегі бағдарлама бекітілді	2024 жылы «Самұрық-Энерго» АҚ компа-ниялар тобы бойынша 31 мүгедектігі бар тұлға (МБТ) жұмысқа орналастырылды, бұл «Самұрық-Қазына» АҚ белгілеген кво-тадан жоғары (22 МБТ).
	«Самұрық-Қазына» АҚ өндірістік қауіпсіздікті басқа-ру жүйесін дамы-тудың 2024-2028 жылдарға арналған стратегиясын іске асыру жөніндегі жоспарды бекіту	Жоспар әзірленді және ЕТҰ-ға орындау үшін жіберілді	«Самұрық-Қазына» АҚ өндірістік қа-уіпсіздікті басқару жүйесін дамытудың 2024-2028 жылдарға арналған стратеги-ясын іске асыру жөніндегі жоспарды іске асыру жалғасуда.
	GRI-ге сәйкес тұрақты даму сала-сында жыл сайынғы есепті дайындау	GRI-ге сәйкес дайындалған интеграцияланған жылдық есеп бекітілді	GRI-ге сәйкес дайындалған интеграция-ланған жылдық есепті Басқарма алдын ала қарады және 2024 жылғы 31 мамырда Директорлар кеңесі бекітті.
	Қоғам туралы есеп-терді/ақпаратты кре-диторларға, қаржы институт-тарына, рейтингтік агенттіктерге олар-дың сұрауларына сәйкес ұсыну	Қолданыстағы кредиттік келісімдердің талаптарына сәйкес кредиторларға, қаржы институттарына, олардың сұрауларына сәйкес рей-тингтік агенттіктерге Қоғам туралы есептерді/ақпаратты ұсыну	Қоғам туралы барлық есептер мен ақпарат қолданыстағы кредиттік келісімдердің та-лаптарына сәйкес кредиторларға, қаржы институттарына тиісті мерзімде берілген. Рейтинг агенттіктеріне ақпарат тиісті мерзімде ұсынылды, рейтинг 2024 жылғы 14 қазанда расталды.
	Балық ресурстарын молықтыру	Су айдындарын балықтанды-ру	2024 жылғы 16 тамызда «Шүлбі СЭС АЭС» ЖШС су айдынын 22 180 дана бір жылдық сазанмен (тұқы) балықтандыруды жүзеге асырды. 2024 жылдың 8 қазанында «Өскемен СЭС АЭС» ЖШС су айдынын 107 931 дана са-